



Voranschlag 2026

Botschaft





Inhaltsverzeichnis

Titel		Seite
1	Bericht und Antrag	3
1.1	Grundlagen	4 - 6
1.2	Bericht des Gemeinderates	7 - 8
1.3	Antrag und Beschluss	9
2	Übersicht Voranschlag	10
2.1	Übersicht Voranschlag - Dreistufiger Erfolgsausweis	11
2.2	Übersicht Voranschlag - Finanzierungsrechnung	12
2.3	Übersicht Voranschlag - Finanzierungsrechnung Spezialfinanzierungen	13
3	Erfolgsrechnung	14
3.1	Erfolgsrechnung - Übersicht Sachgruppengliederung und gestufter Erfolgsausweis Gesamter Haushalt	15
3.2	Erfolgsrechnung - Übersicht Sachgruppengliederung und gestufter Erfolgsausweis Allgemeiner Haushalt	16
3.3	Erfolgsrechnung - Übersicht Sachgruppengliederung und gestufter Erfolgsausweis Wasserversorgung	1 <i>7</i>
3.4	Erfolgsrechnung - Übersicht Sachgruppengliederung und gestufter Erfolgsausweis Abwasserbeseitigung	18
3.5	Erfolgsrechnung - Übersicht Sachgruppengliederung und gestufter Erfolgsausweis Abfallbeseitigung	19
3.6	Erfolgsrechnung - Detail Sachgruppengliederung Gesamter Haushalt	20 - 23
3.7	Erfolgsrechnung - Übersicht Funktionale Gliederung	24
3.8	Erfolgsrechnung - Funktionale Gliederung	25 - 28
3.9	Erfolgsrechnung - Grafiken	29 - 30
3.10	Erfolgsrechnung - Erläuterungen	31 - 39
4	Investitionsrechnung	40
4.1	Investitionsrechnung - Übersicht Sachgruppengliederung	41
4.2	Investitionsrechnung - Übersicht Funktionale Gliederung	42
4.3	Investitionsrechnung - Erläuterungen	43 - 46
4.4	Investitionsrechnung - Übersicht der laufenden Projekte	47 - 49
5	Finanzplan 2026-2030	50
5.1	Finanzplan 2026-2030 - Einleitender Kommentar und Parameter	51 - 52
5.2	Finanzplan 2026-2030 - Investitionsplan	53 - 57
5.3	Finanzplan 2026-2030 - Sachgruppengliederung	58 - 60
5.4	Finanzplan 2026-2030 - Funktionale Gliederung	61 - 63
6	Anhang	64
6.1	Kennzahlen mit Erwartungsrechnung	65 - 66

1 Bericht und Antrag

1.1 Grundlagen

Botschaft und Rechnungsauszüge

Die vorliegende Broschüre bildet zusammen mit der separaten Broschüre mit den Rechnungsauszügen die vollumfängliche Botschaft zum Voranschlag 2026 und Finanzplan 2026 bis 2030 der Gemeinde Tafers. Beide Broschüren sind auf der Internetseite der Gemeinde Tafers unter www.tafers.ch/finanzen verfügbar.

Rechtliche Grundlagen

Der vorliegende Voranschlag basiert auf dem Gesetz über den Finanzhaushalt der Gemeinden vom 22.03.2018 (GFHG) und der Verordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden vom 14.10.2019 (GFHV) sowie auf dem Finanzreglement der Gemeinde Tafers vom 25.02.2021 (FinR). Der verwendete Kontenplan orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodells 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend dargestellt werden (True and Fair View) und richtet sich nach den folgenden Grundsätzen:

- Verständlichkeit

- Vergleichbarkeit

- Periodenabgrenzung

- Wesentlichkeit

- Fortführung

- Bruttodarstellung

- Zuverlässigkeit

- Stetigkeit

Präsentation Ergebnisse

Darstellung der Erfolgsrechnung in 3 Stufen:

1. Stufe: operativer Erfolg

2. Stufe: ausserordentliches Ergebnis

3. Stufe: Gesamtresultat aus dem operativen und dem ausserordentlichen Ergebnis

Fiskalertrag

Der Voranschlag basiert unverändert auf folgenden Steueranlagen:

Steuersatz (natürliche und juristische Personen)

Liegenschaftssteuer

Grundstückgewinnsteuer

Erbschafts- und Schenkungssteuern

Handänderungssteuern auf entgeltlichen Grundstückübertragungen

Hundesteuern

75 % der Kantonssteuer

60 % der Kantonssteuer

66.7 % der Kantonssteuer

100 % der Kantonssteuer

CHF 30.00 je Hund

Als Ausgangspunkt für die Berechnungen der Steuereinnahmen gilt jeweils das vom Kanton letzte abgeschlossene Steuerjahr – für den Voranschlag 2026 somit das Steuerjahr 2023 – unter Berücksichtigung der vom Kanton prognostizierten Steuerentwicklungen.

Kreditarten

Die Gesetzgebung über den Finanzhaushalt führt unter anderem folgende Arten von Krediten aus, die die Investitionsrechnung und/oder Erfolgsrechnung betreffen können:

- Budgetkredit	Ein Budgetkredit ermächtigt, die Jahresrechnung für einen bestimmten Zweck bis zum festgelegten Betrag zu belasten. Der
	Budgetkredit ist sowohl für Ausgaben in der Investitionsrechnung (bis zum Schwellenwert für einen Verpflichtungskredit, siehe
	unten) als auch für eine laufende und jährliche Ausgabe in der Erfolgsrechnung erforderlich. Budgetkredite verfallen Ende Jahr.

- Nachtragskredit Ein Nachtragskredit ist die Ergänzung eines nicht ausreichenden Budgetkredits unter Berücksichtigung des Schwellenwerts für die Finanzkompetenz (siehe unten).
- Verpflichtungskredit

 Der Verpflichtungskredit ist eine Ermächtigung, eine einmalige oder wiederkehrende neue Ausgabe für einen bestimmten
 Zweck vorzunehmen, deren Betrag die im Finanzreglement der Gemeinde festgelegte Grenze übersteigt. Der
 Verpflichtungskredit betrifft nur im Investitionsbudget vorgesehene Ausgaben. Es gibt folgende Formen des
 Verpflichtungskredits:
 - Projektierungskredit Mit einem Projektierungskredit werden die Tragweite und die finanziellen Auswirkungen zukünftiger Vorhaben abgeklärt.
 - Objektkredit Ein Objektkredit ermächtigt zur Umsetzung eines einzelnen Vorhabens.
 - Rahmenkredit Ein Rahmenkredit ermächtigt zur Umsetzung für mehrere Einzelvorhaben, die in einem Programm
 - zusammengefasst sind und einen objektiven Zusammenhang aufweisen.
 - Zusatzkredit Ein Zusatzkredit ist die Ergänzung eines nicht ausreichenden Verpflichtungskredits unter
 - Berücksichtigung des Schwellenwerts für die Finanzkompetenz (siehe unten).

Finanzreglement

Im Finanzreglement sind unter anderem folgende Schwellenwerte festgelegt:

- Nachtragskredit	CHF	100'000			
- Finanzkompetenz des GR für neue Ausgaben	CHF	100'000			
- Aktivierungsgrenze der Investitionen	CHF	50'000			
- Budgetkredit	CHF	50'000	bis	CHF	100'000
- Verpflichtungskredit	CHF	100'000			
- Zusatzkredit	10 % des V	erpflichtungskredit/	S		

Finanzreglement

Unter Transferaufwand werden alle gebundenen Kosten aufgeführt, die an den Kanton und die Gemeindeverbände bezahlt werden und durch die Gemeinde kaum beeinflusst werden können.

Glossar

AHV	Alters- und Hinterlassenenversicherung	HRM2	Harmonisiertes Rechnungsmodell 2	PK	Projektierungskredit
ARA	Abwasserreinigungsanlage	IV	Invalidenversicherung	PS	Primarschule
ASB	Ausserschulische Betreuung	KA	Kreditart	RK	Rahmenkredit
BK	Budgetkredit	KiTa	Kindertagesstätte	TCHF	Tausend Schweizer Franken
CHF	Schweizer Franken	Mio.	Millionen	TEVS	Tageselternverein Sense
FV	Finanzvermögen	MZV	Mehrzweckverband	VK	Verpflichtungskredit
GeR	Generalrat	n.a.g	nicht anderweitig genannt	VV	Verwaltungsvermögen
GR	Gemeinderat	OK	Objektkredit	ZSA	Zivilschutzanlage
GV	Gemeindeversammlung	OS	Orientierungsschule		-

1.2 Bericht des Gemeinderates

Der Voranschlag 2026 der Erfolgsrechnung sieht bei Einnahmen von rund CHF 34.1 Mio. und Ausgaben von rund CHF 35.7 Mio. ein Minus von knapp CHF 1.6 Mio. vor. Im letztjährigen Finanzplan wurde für 2026 ein Minus von rund CHF 1.4 Mio. prognostiziert.

Die grössten Kostensteigerungen im Budget stammen aus dem Gesund- und Sozialwesen. Insgesamt steigen die Aufwendungen in diesem Bereich um rund CHF 1.7 Mio. Diese Entwicklung ist auf verschiedene Faktoren zurückzuführen, darunter höhere Betriebs- und Pflegekosten, Übernahme von Ergänzungsleistungen vom Kanton, steigende Spitexkosten, sowie strukturelle Anpassungen im Gesundheitsbereich. Trotz dieser extern bedingten Mehrkosten zeigt sich der Gemeinderat sehr diszipliniert im Umgang mit den Finanzen. In allen übrigen Aufgabenbereichen wurden die Ausgaben sorgfältig geprüft und wo immer möglich Einsparungen erzielt, um die Gesamtbelastung für die Gemeinde zu begrenzen.

Neues Erscheinungsbild

Der vorliegende Finanzbericht wurde erstmals mit dem Planungs- und Auswertungstool der Firma VIS Consulting AG erstellt, welcher auch bereits in diversen anderen Gemeinden des Sensebezirks zum Einsatz kommt. Das neue Erscheinungsbild gleicht sich somit neu demjenigen der Gemeinden Düdingen, Bösingen und Wünnewil-Flamatt an.

Programm zur Sanierung der Kantonsfinanzen (PFSK)

Anfang September hat der Staatsrat sein Programm zur Sanierung der Kantonsfinanzen vorgestellt. Dieses Programm hat recht starke und einschneidende finanzielle Auswirkungen auf die Gemeindefinanzen. Wie in den Medien zu entnehmen war, wurde auf das Sanierungsprogramm das Referendum ergriffen. Der Staatsrat empfiehlt trotzdem, die Auswirkungen des Sanierungsprogramms im Budget zu berücksichtigen. Der Gemeinderat hat sich dazu entschieden, das Budget mit dem Sanierungsprogramm zu gestalten, welches folgende Auswirkungen auf die Gemeindefinanzen hätte:

<u>Konto</u>	Kontobezeichnung	<u>o</u>	hne PFSK		mit PFSK	<u>D</u>	<u>ifferenz</u>
5220.3631.001	Ergänzungsleistungen zur IV	CHF	0	CHF	389′700	CHF	389′700
5320.3631.001	Ergänzungsleistungen zur AHV	CHF	0	CHF	281′000	CHF	281'000
5430.3631.010	Nicht rückerstattbare Vorschüsse	CHF	55'000	CHF	0	CHF	-55′000
5720.3612.100	Sozialhilfeleistungen	CHF	354'300	CHF	472'400	CHF	118′100
5790.3611.010	Hilfe Dritter an Opfer v. Straftaten	CHF	19'000	CHF	0	CHF	-19′000
9100.4000.010	Einkommenssteuern	CHF	-16′560′000	CHF	-17′160′000	CHF	-600'000
9100.4001.010	Vermögenssteuern	CHF	-1'872'000	CHF	-1'890'000	CHF	-18′000
	Total Mehraufwand mit PFSK					CHF	96′800

Finanzielle Auswirkungen Senseera Gesundheits AG

Die Gemeinden des Sensebezirks haben die gemeinnützige Aktiengesellschaft im laufenden Jahr mit dem Ziel gegründet, alle Pflegeheime und die Spitex des Sensebezirks unter einer gemeinsamen Organisation zu vereinen. Für die Gemeinde Tafers hat dies nun folgende finanzielle Auswirkungen:

	<u>Autwand bisher</u>		<u>Autwand neu</u>		<u>D</u>	<u>itterenz</u>
Spitex	CHF	1′110′500	CHF	1′277′400	CHF	166′900
Pflegeheime (inkl. Abschreibungen und Zinsen)	CHF	1′069′100	CHF	1'498'000	CHF	428′900
Verwaltungskosten Gesundheitsnetz	CHF	219′100	CHF	98′300	CHF	-120'800
Total Mehraufwand					CHF	475′000

Durch den Zusammenschluss zur Senseera Gesundheits AG werden Betriebskosten, Abschreibungen, Zinskosten und Investitionen künftig zentral finanziert und auf alle Gemeinden verteilt. Für die Gemeinden rund um das Pflegeheim St. Martin ist dies derzeit jedoch nicht vorteilhaft. Der Grund liegt darin, dass im Verhältnis zur Bevölkerung zu wenige Pflegeplätze vorhanden sind. Dadurch konnten die Kosten in den vergangenen Jahren tief gehalten werden. Diese Situation hätte jedoch in den kommenden Jahren korrigiert werden müssen – ein Neubau wäre die Folge gewesen, was künftig zu deutlich höheren Kosten geführt hätte. Ein Neubau bleibt weiterhin ein Thema, die damit verbundenen Kosten werden nun jedoch auf alle Gemeinden verteilt. Langfristig bedeutet dies eine gemeinsame und gerechtere Finanzierung, kurzfristig aber eine höhere Belastung für die bisher weniger stark investierenden Gemeinden.

Unsere Vermögensanteile an den Pflegeheimen werden im Verlauf des Jahres 2026 an die Senseera Gesundheits AG verkauft. Rund CHF 2.24 Mio. wird als Aktienkapitaleinlage aktiviert, der andere Teil des veräusserten Wertes (rund CHF 2.7 Mio.) erhalten wir Bar zurück. Aufgrund von Buchungsdifferenzen zwischen Anlage- und Buchwert werden wir rund CHF 0.3 Mio. als Buchverlust über ausserordentliche Abschreibungen ausbuchen müssen.

Personalaufwand

Für individuelle Lohnerhöhungen und den Teuerungsausgleich wurde im Budget ein Betrag bereitgestellt. Ob und in welcher Höhe dieser eingesetzt wird, entscheidet der Gemeinderat Ende Dezember.

Steuererträge

Die Sparmassnahmen des Kantons sehen im Bereich der Steuern zwei Änderungen vor. Einerseits die Verringerung des Steuerabzugs für Fahrkosten und andererseits kein Ausgleich der kalten Progression. Diese Massnahmen führen zu budgetierten Mehreinnahmen gegenüber dem Vorjahresbudget. Ohne diese Massnahmen liegen die prognostizierten Steuererträge um CHF 0.6 Mio. tiefer.

Investitionsrechnung

Im Bereich der Immobilien ist im nächsten Jahr die Sanierung der Turnhalle St. Antoni mit CHF 2.15 Mio. vorgesehen sowie der Baubeginn des neuen Verwaltungsgebäudes mit CHF 0.5 Mio. geplant. Im Bereich der Strassen wird der erste Teil der Kantonsstrassensanierung sowie eine weitere Etappe der Strassensanierungen in Alterswil vorgesehen.

CHF 35'722'000

1.3 Antrag und Beschluss

Gesamtaufwand

1) Erfolgsrechnung

Der Gemeinderat hat den Voranschlag 2026 am 27. Oktober 2025 genehmigt und beantragt der Gemeindeversammlung, diesen zu genehmigen

	Gesamtertrag		CHF	34′122′800
	Ertragsüberschuss (+) /	Aufwandüberschuss (-)	CHF	-1′599′200
2) Investitionsrechnung	Ausgaben Verwaltungs Einnahmen Verwaltung	<u> </u>	CHF CHF	6′979′100 3′915′000
	Nettoinvestitionen		CHF	3′064′100
Zur Information				
Spezialfinanzierungen	Wasserversorgung	Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss (-)	CHF	-91′200
	Abwasserbeseitigung Abfallbeseitigung	Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss (-) Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss (-)	CHF CHF	-386′800 -26′200
			Ansatz	Gültig seit
Steuersätze	Natürliche Personen Juristische Personen		75.00% 75.00%	01.01.2021 01.01.2021
	Liegenschaftssteuer (An Liegenschaften von Ge	teil vom Steuerwert) sellschaften, Vereinen, Stiftungen	1.50‰ 0.00%	01.01.2021 01.01.2021
	Erbschafts- und Schenk	ungssteuern vom Ansatz Staatssteuer er vom Ansatz Staatssteuer	66.70% 60.00%	01.01.2021
	Handänderungssteuern	vom Ansatz Staatssteuer	100.00%	01.01.2021
	Hundesteuer		CHF 30.00	01.01.2021

2 Übersicht Voranschlag

2.1 Übersicht Voranschlag - Dreistufiger Erfolgsausweis

Dreistufiger Erfolgsausweis			Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024
Erfolgsrechnung							
Betrieblicher Aufwand		CHF	35'414'300	CHF	33′387′900	CHF	32'465'388.88
Betrieblicher Ertrag		CHF	32′802′400	CHF	31′301′200	CHF	31′327′458.94
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		CHF	-2′611′900	CHF	-2'086'700	CHF	-1′137′929.94
Finanzaufwand		CHF	307′700	CHF	350′100	CHF	511′717.04
Finanzertrag		CHF	1′228′200	CHF	1′186′300	CHF	1′692′706.35
Ergebnis aus Finanzierung		CHF	920′500	CHF	836′200	CHF	1′180′989.31
Ausserordentlicher Ertrag		CHF	92′200	CHF	92′200	CHF	92′245.61
Ausserordentliches Ergebnis		CHF	92′200	CHF	92′200	CHF	92′245.61
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Ertragsüberschuss (+) Aufwandüberschuss (-)	CHF	-1′599′200	CHF	-1′158′300	CHF	135′304.98
Investitionsrechnung							
Investitionsausgaben		CHF	6′979′100	CHF	7′323′000	CHF	3′765′077.02
Investitionseinnahmen		CHF	3′915′000	CHF	1′857′000	CHF	1′230′603.70
Nettoinvestitionen	Nettoinvestitionen (+) Einnahmenüberschuss (-)	CHF	3′064′100	CHF	5′466′000	CHF	2′534′473.32

2.2 Übersicht Voranschlag - Finanzierungsrechnung

Finanzierungsrechnung		Gesamter l	-laushalt	Allgemeiner	Haushalt	Spezialfinan	zierungen
	unzierungsrechnung	Budget 2026	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2025
	Aufwandüberschuss	1′599′200	1′158′300	1′599′200	1′158′300		
- +	Betriebsgewinne (Einlagen in Spezialfinanzierungen EK)	1 3// 200	78′100	1 3// 200	1 130 300	_	78′100
-	Betriebsverluste (Entrahmen aus Spezialfinanzierungen EK)	504′200	300′100	-	-	504′200	300′100
		-2′103′400	-1′380′300	-1′599′200	-1′158′300	-504′200	-222′000
+	Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	3′174′800	3′387′900	2′889′400	3′095′001	285′400	292′899
-	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge	792′500	764′700	469'400	431′700	323′100	333'000
+	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	633′700	651′200	300	21′177	633′400	630′023
-	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	1′100	1′100	1′100	1′100	-	-
-	Entnahmen aus dem Eigenkapital	92′200	92′200	92′200	92′200	-	-
	Selbstfinanzierung	819′300	1′800′800	727′800	1′432′878	91′500	367′922
-	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	3′064′100	5′466′000	2′892′500	5′068′600	171′600	397′400
	Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)	-2'244'800	-3'665'200	-2′164′700	-3'635'722	-80′100	-29'478
	Selbstfinanzierungsgrad (in %)	26.74	32.95	25.16	28.27	53.32	92.58

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows.

Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig über 100 % sehr gut sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die 80 - 100 % gut Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

50 - 80 % genügend vongenügend

2.3 Übersicht Voranschlag - Finanzierungsrechnung Spezialfinanzierungen

Spezialfinanzierungen einzeln		Wassen	werk	Abwasserbeseitigung		Abfallbese	eitigung
Spez	zidilindrizierongen einzein	Budget 2026	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2025
+	Betriebsgewinne (Einlagen in Spezialfinanzierungen EK)	-	78′100	<u>-</u>	_	_	_
-	Betriebsverluste (Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK)	91′200	-	386'800	270′500	26′200	29'600
_		91′200	78′100	386′800	270′500	26′200	29′600
+	Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	180′900	188′299	96′400	98′200	8′100	6′400
-	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Aufwertung W	149′300	159′000	173′800	174′000	-	-
+ _	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen (WE)	310′200	299'423	323′200	330′600	-	-
-	Selbstfinanzierung	250′600	406′822	-141′000	-15′700	-18′100	-23′200
-	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	75′000	320′000	46′600	77′400	50′000	-
_	Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)	175′600	86′822	-187′600	-93′100	-68′100	-23′200
-	Selbstfinanzierungsgrad (in %)	334.13	127.13	-302.58	-20.28	-36.20	

3 Erfolgsrechnung

3.1 Erfolgsrechnung - Übersicht Sachgruppengliederung und gestufter Erfolgsausweis Gesamter Haushalt

Ge	samter Haushalt		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024
30	Personalaufwand	CHF	5′496′800	CHF	5′371′600	CHF	5′402′582.87
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	CHF	4'833'100	CHF	4′734′400	CHF	4'893'756.09
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	CHF	2'929'100	CHF	2′900′400	CHF	2′789′201.55
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	CHF	633′700	CHF	729'300	CHF	654′150.35
36	Transferaufwand	CHF	20'435'900	CHF	18'630'100	CHF	17′589′521.20
37	Durchlaufende Beiträge	CHF	19'500	CHF	19′100	CHF	22'823.60
39	Interne Verrechnungen	CHF	1′066′200	CHF	1′003′000	CHF	1′113′353.22
	Total betrieblicher Aufwand	CHF	35′414′300	CHF	33′387′900	CHF	32'465'388.88
40	Fiskalertrag	CHF	23′772′200	CHF	22′576′800	CHF	22′521′721.59
42	Entgelte	CHF	3'216'800	CHF	3′137′100	CHF	3'206'514.58
43	Verschiedene Erträge	CHF	5′000	CHF	10'000	CHF	30'425.10
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	CHF	505′300	CHF	301′200	CHF	252'553.59
46	Transferertrag	CHF	4'236'900	CHF	4'273'100	CHF	4'202'890.86
49	Interne Verrechnungen	CHF	1′066′200	CHF	1′003′000	CHF	1′113′353.22
	Total betrieblicher Ertrag	CHF	32'802'400	CHF	31′301′200	CHF	31′327′458.94
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	CHF	-2′611′900	CHF	-2′086′700	CHF	-1′137′929.94
34	Finanzaufwand	CHF	307′700	CHF	350′100	CHF	511′717.04
44	Finanzertrag	CHF	1′228′200	CHF	1′186′300	CHF	1'692'706.35
	Ergebnis aus Finanzierung	CHF	920′500	CHF	836′200	CHF	1′180′989.31
	Operatives Ergebnis	CHF	-1′691′400	CHF	-1′250′500	CHF	43'059.37
48	Ausserordentlicher Ertrag	CHF	92′200	CHF	92′200	CHF	92′245.61
	Ausserordentliches Ergebnis	CHF	92′200	CHF	92′200	CHF	92′245.61
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung Ertragsüberschuss (+) Aufwandüberschuss (-)	CHF	-1′599′200	CHF	-1′158′300	CHF	135′304.98

3.2 Erfolgsrechnung – Übersicht Sachgruppengliederung und gestufter Erfolgsausweis Allgemeiner Haushalt

All	gemeiner Haushalt		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024
30	Personalaufwand	CHF	5′097′400	CHF	5′019′400	CHF	5′071′202.07
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	CHF	3'618'600	CHF	3'628'700	CHF	3'634'147.37
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	CHF	2'643'700	CHF	2'614'400	CHF	2'504'287.80
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	CHF	300	CHF	900	CHF	70.45
36	Transferaufwand	CHF	20'081'200	CHF	18'319'000	CHF	17'290'989.45
37	Durchlaufende Beiträge	CHF	19′500	CHF	19′100	CHF	22'823.60
39	Interne Verrechnungen	CHF	754′600	CHF	749′200	CHF	843'933.25
	Total Betrieblicher Aufwand	CHF	32′215′300	CHF	30′350′700	CHF	29'367'453.99
40	Fiskalertrag	CHF	23′772′200	CHF	22′576′800	CHF	22′521′721.59
42	Entgelte	CHF	863'800	CHF	751′700	CHF	702'344.53
43	Verschiedene Erträge	CHF	5′000	CHF	10'000	CHF	30'425.10
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	CHF	1′100	CHF	1′100	CHF	1′200.00
46	Transferertrag	CHF	3'913'800	CHF	3'940'100	CHF	3'875'596.61
49	Interne Verrechnungen	CHF	1′047′500	CHF	984'300	CHF	1'098'236.22
	Total Betrieblicher Ertrag	CHF	29'603'400	CHF	28'264'000	CHF	28'229'524.05
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	CHF	-2′611′900	CHF	-2′086′700	CHF	-1′137′929.94
34	Finanzaufwand	CHF	307′700	CHF	350′100	CHF	511′717.04
44	Finanzertrag	CHF	1′228′200	CHF	1′186′300	CHF	1'692'706.35
	Ergebnis aus Finanzierung	CHF	920′500	CHF	836′200	CHF	1′180′989.31
	Operatives Ergebnis	CHF	-1′691′400	CHF	-1′250′500	CHF	43'059.37
48	Ausserordentlicher Ertrag	CHF	92′200	CHF	92′200	CHF	92′245.61
	Ausserordentliches Ergebnis	CHF	92′200	CHF	92′200	CHF	92′245.61
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung Ertragsüberschuss (+) Aufwandüberschuss (-)	CHF	-1′599′200	CHF	-1′158′300	CHF	135′304.98

3.3 Erfolgsrechnung - Übersicht Sachgruppengliederung und gestufter Erfolgsausweis Wasserversorgung

Wo	asserversorgung		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024
30	Personalaufwand	CHF	374′900	CHF	325′400	CHF	302′847.05
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	CHF	494'000	CHF	388′100	CHF	589′132.35
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	CHF	180′900	CHF	181′400	CHF	188′299.10
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	CHF	310′200	CHF	319′700	CHF	299'422.85
39	Interne Verrechnungen	CHF	77′200	CHF	66′300	CHF	90′543.10
	Total betrieblicher Aufwand	CHF	1′437′200	CHF	1′280′900	CHF	1′470′244.45
42	Entgelte	CHF	1′178′000	CHF	1′181′300	CHF	1′143′448.10
46	Transferertrag	CHF	149′300	CHF	159′000	CHF	154'023.05
49	Interne Verrechnungen	CHF	18′700	CHF	18′700	CHF	15′117.00
	Total betrieblicher Ertrag	CHF	1′346′000	CHF	1′359′000	CHF	1′312′588.15
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	CHF	-91′200	CHF	78′100	CHF	-157′656.30
	Ergebnis aus Finanzierung	CHF	-	CHF	-	CHF	-
	Operatives Ergebnis	CHF	-91′200	CHF	78′100	CHF	-157′656.30
	Ausserordentliches Ergebnis	CHF	-	CHF	-	CHF	-
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung Ertragsüberschuss (+) Aufwandüberschuss (-)	CHF	-91′200	CHF	78′100	CHF	-157′656.30

3.4 Erfolgsrechnung - Übersicht Sachgruppengliederung und gestufter Erfolgsausweis Abwasserbeseitigung

Ab	wasserbeseitigung		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024
30	Personalaufwand	CHF	500	CHF	800	CHF	3′800.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	CHF	224′100	CHF	219′700	CHF	185′413.72
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	CHF	96′400	CHF	98'200	CHF	90'254.65
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	CHF	323'200	CHF	330'600	CHF	354'657.05
36	Transferaufwand	CHF	354′700	CHF	311′100	CHF	298′531.75
39	Interne Verrechnungen	CHF	161′700	CHF	124′100	CHF	116′414.22
	Total betrieblicher Aufwand	CHF	1′160′600	CHF	1′084′500	CHF	1′049′071.39
42	Entgelte	CHF	600'000	CHF	640′000	CHF	842′478.90
46	Transferertrag	CHF	173′800	CHF	174′000	CHF	173′271.20
	Total betrieblicher Ertrag	CHF	773′800	CHF	814′000	CHF	1′015′750.10
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	CHF	-386′800	CHF	-270′500	CHF	-33′321.29
	Ergebnis aus Finanzierung	CHF	-	CHF	-	CHF	-
,	Operatives Ergebnis	CHF	-386′800	CHF	-270′500	CHF	-33′321.29
	Ausserordentliches Ergebnis	CHF	-	CHF	-	CHF	-
,	Jahresergebnis Erfolgsrechnung Ertragsüberschuss (+) Aufwandüberschuss (-)	CHF	-386′800	CHF	-270′500	CHF	-33′321.29

3.5 Erfolgsrechnung - Übersicht Sachgruppengliederung und gestufter Erfolgsausweis Abfallbeseitigung

Ab	fallbeseitigung			Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024
30	Personalaufwand		CHF	24′000	CHF	26′000	CHF	24′733.75
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		CHF	496′400	CHF	497′900	CHF	485'062.65
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen		CHF	8′100	CHF	6′400	CHF	6'360.00
39	Interne Verrechnungen		CHF	72′700	CHF	63′400	CHF	62'462.65
	Total betrieblicher Aufwand		CHF	601′200	CHF	593′700	CHF	578′619.05
42	Entgelte		CHF	575′000	CHF	564′100	CHF	518′243.05
	Total betrieblicher Ertrag		CHF	575′000	CHF	564′100	CHF	518′243.05
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		CHF	-26′200	CHF	-29′600	CHF	-60′376.00
	Ergebnis aus Finanzierung		CHF	-	CHF	-	CHF	-
	Operatives Ergebnis		CHF	-26′200	CHF	-29′600	CHF	-60′376.00
	Ausserordentliches Ergebnis		CHF	-	CHF	-	CHF	-
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Ertragsüberschuss (+) Aufwandüberschuss (-)	CHF	-26′200	CHF	-29′600	CHF	-60′376.00

3.6 Erfolgsrechnung - Detail Sachgruppengliederung Gesamter Haushalt

Detail	Sachgruppengliederung Gesamter Haushalt		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024
3 AU	FWAND	CHF	35′722′000	CHF	33'738'000	CHF	32'977'105.92
30	Personalaufwand	CHF	5'496'800	CHF	5′371′600	CHF	5'402'582.87
	300 Behörden und Kommissionen	CHF	466′100	CHF	452'600	CHF	452′188.67
	301 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	CHF	4'077'000	CHF	3′979′900	CHF	3'961'295.20
	304 Zulagen	CHF	42′100	CHF	45′500	CHF	51′937.50
	305 Arbeitgeberbeiträge	CHF	838'300	CHF	830'000	CHF	856′300.00
	309 Übriger Personalaufwand	CHF	73′300	CHF	63′600	CHF	80′861.50
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	CHF	4'833'100	CHF	4′734′400	CHF	4'893'756.09
	310 Material- und Warenaufwand	CHF	472′700	CHF	486′400	CHF	455'460.07
	311 Nicht aktivierbare Anlagen	CHF	259'000	CHF	178′400	CHF	216′549.84
	312 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	CHF	702′200	CHF	670′500	CHF	717′746.10
	313 Dienstleistungen und Honorare	CHF	1′313′600	CHF	1′239′600	CHF	1′105′044.31
	314 Baulicher und betrieblicher Unterhalt	CHF	1′471′000	CHF	1′529′800	CHF	1'698'938.74
	315 Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	CHF	193′300	CHF	185′900	CHF	274′757.02
	316 Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten	CHF	48'400	CHF	67′700	CHF	64'409.21
	317 Spesenentschädigungen	CHF	242′100	CHF	251′100	CHF	263′797.76
	318 Wertberichtigungen auf Forderungen	CHF	67′000	CHF	85'000	CHF	42′591.34
	319 Verschiedener Betriebsaufwand	CHF	63′800	CHF	40′000	CHF	54′461.70
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	CHF	2′929′100	CHF	2′900′400	CHF	2′789′201.55
	330 Sachanlagen VV	CHF	2'879'600	CHF	2′867′800	CHF	2′754′266.00
	332 Abschreibungen immaterielle Anlagen	CHF	49′500	CHF	32′600	CHF	34′935.55
34	Finanzaufwand	CHF	307′700	CHF	350′100	CHF	511′717.04
	340 Zinsaufwand	CHF	235'000	CHF	305'000	CHF	396'888.84
	343 Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	CHF	37′700	CHF	37′900	CHF	112′399.60
	344 Wertberichtigungen Anlagen FV	CHF	-	CHF	-	CHF	928.50
	349 Verschiedener Finanzaufwand	CHF	35'000	CHF	7′200	CHF	1′500.10

Detai	il Sach	gruppengliederung Gesamter Haushalt		Budget		Budget		Rechnung
Dela				2026		2025		2024
3	5 Einla	gen in Fonds und Spezialfinanzierungen	CHF	633′700	CHF	729′300	CHF	654′150.35
	350	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital	CHF	300	CHF	900	CHF	70.45
	351	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	CHF	633′400	CHF	728′400	CHF	654′079.90
36	6 Tran	sferaufwand	CHF	20'435'900	CHF	18'630'100	CHF	17′589′521.20
	361	Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen	CHF	10'343'700	CHF	12′019′000	CHF	11'087'001.64
	363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte	CHF	9'846'500	CHF	6′123′600	CHF	6'064'467.86
	365	Wertberichtigungen Beteiligungen VV	CHF	-	CHF	-	CHF	1′500.00
	366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	CHF	245′700	CHF	487′500	CHF	436′551.70
37	7 Durc	hlaufende Beiträge	CHF	19′500	CHF	19′100	CHF	22′823.60
	370	Durchlaufende Beiträge	CHF	19′500	CHF	19′100	CHF	22′823.60
39	9 Inter	ne Verrechnungen	CHF	1′066′200	CHF	1′003′000	CHF	1′113′353.22
	391	Dienstleistungen	CHF	291′700	CHF	320′700	CHF	375'616.50
	392	Pacht, Mieten, Benützungskosten	CHF	484'400	CHF	466′500	CHF	465'700.00
	393	Betriebs- und Verwaltungskosten	CHF	107′500	CHF	83′100	CHF	119′770.50
	394	Kalk. Zinsen und Finanzaufwand	CHF	78′400	CHF	59'200	CHF	78′481.20
	398	Übertragungen	CHF	104′200	CHF	73′500	CHF	73′785.02
4 EF	RTRAG		CHF	-34′122′800	CHF	-32′579′700	CHF	-33′112′410.90
40) Fisko	ılertrag	CHF	-23′772′200	CHF	-22′576′800	CHF	-22′521′721.59
	400	Direkte Steuern natürliche Personen	CHF	-19′960′000	CHF	-18′790′000	CHF	-18'856'764.58
	401	Direkte Steuern juristische Personen	CHF	-830′000	CHF	-750′800	CHF	-883′789.80
	402	Übrige Direkte Steuern	CHF	-2′966′000	CHF	-3'021'400	CHF	-2'757'622.21
	403	Besitz- und Aufwandsteuern	CHF	-16′200	CHF	-14′600	CHF	-23′545.00

Detail	Sach	gruppengliederung Gesamter Haushalt		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024
42	Entge	elte	CHF	-3′216′800	CHF	-3′137′100	CHF	-3'206'514.58
	420	Ersatzabgaben	CHF	-	CHF	-	CHF	-6'689.25
	421	Gebühren für Amtshandlungen	CHF	-166′000	CHF	-165′000	CHF	-161′192.72
	424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	CHF	-2′504′100	CHF	-2'459'000	CHF	-2'548'409.06
	425	Erlös aus Verkäufen	CHF	-60′000	CHF	-52′000	CHF	-106′576.95
	426	Rückerstattungen	CHF	-436′700	CHF	-461′100	CHF	-383'646.60
	427	Bussen	CHF	-50′000	CHF	-	CHF	-
43	Verso	chiedene Erträge	CHF	-5′000	CHF	-10′000	CHF	-30′425.10
	430	Verschiedene betriebliche Erträge	CHF	-	CHF	-	CHF	-29'420.10
	431	Aktivierung Eigenleistungen	CHF	-5′000	CHF	-10′000	CHF	-1′005.00
44	Finar	nzertrag	CHF	-1′228′200	CHF	-1′186′300	CHF	-1′692′706.35
	440	Zinsertrag	CHF	-50′000	CHF	-42′000	CHF	-65′940.65
	443	Liegenschaftenertrag FV	CHF	-123′000	CHF	-91′500	CHF	-114′955.25
	444	Wertberichtigungen Anlagen FV	CHF	-	CHF	-	CHF	-437′000.00
	445	Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des W	CHF	-1′100	CHF	-500	CHF	-3′573.15
	446	Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen	CHF	-128′000	CHF	-128′000	CHF	-128'000.00
	447	Liegenschaftenertrag VV	CHF	-926′100	CHF	-912′300	CHF	-926′237.30
	448	Erträge von gemieteten Liegenschaften	CHF	-	CHF	-12′000	CHF	-17′000.00
45	Entro	ahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	CHF	-505′300	CHF	-301′200	CHF	-252′553.59
	450	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital	CHF	-1′100	CHF	-1′100	CHF	-1′200.00
	451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	CHF	-504′200	CHF	-300′100	CHF	-251′353.59
46	Trans	sferentrag	CHF	-4'236'900	CHF	-4′273′100	CHF	-4'202'890.86
	460	Ertragsanteile von Dritten	CHF	-660′300	CHF	-607′900	CHF	-608'008.90
	461	Entschädigungen von Gemeinwesen	CHF	-188′500	CHF	-191′100	CHF	-207′399.50
	462	Interkommunaler Finanzausgleich	CHF	-1′470′800	CHF	-1′501′600	CHF	-1'464'054.00
	463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten	CHF	-1′122′300	CHF	-1′205′900	CHF	-1′170′464.01
	466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge	CHF	-792′500	CHF	-764′700	CHF	-750′496.35
	469	Übriger Transferertrag	CHF	-2′500	CHF	-1′900	CHF	-2′468.10

Detail	Sachgruppengliederung Gesamter Haushalt		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024
48	Ausserordentlicher Ertrag	CHF	-92′200	CHF	-92′200	CHF	-92′245.61
	489 Entnahmen aus dem Eigenkapital	CHF	-92′200	CHF	-92′200	CHF	-92′245.61
49	Interne Verrechnungen	CHF	-1′066′200	CHF	-1′003′000	CHF	-1′113′353.22
	491 Dienstleistungen	CHF	-291′700	CHF	-320′700	CHF	-375′616.50
	492 Pacht, Mieten, Benützungskosten	CHF	-484′400	CHF	-466′500	CHF	-465′700.00
	493 Betriebs- und Verwaltungskosten	CHF	-107′500	CHF	-83′100	CHF	-119′770.50
	494 Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	CHF	-78′400	CHF	-59′200	CHF	-78′481.20
	498 Übertragungen	CHF	-104′200	CHF	-73′500	CHF	-73′785.02
Ertrag	süberschuss (-), Aufwandüberschuss (+)	CHF	1′599′200	CHF	1′158′300	CHF	-135′304.98

3.7 Erfolgsrechnung - Übersicht Funktionale Gliederung

E	ktionale Gliederung	Budget 20	026	Budget 20)25	Rechnung	2024
FUI	Knondie Gliederung	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung Netto-Aufwand	3′926′600	1′350′900 2′575′700	3′819′100	1′275′200 2′543′900	3′827′635.15	1′326′854.87 2′500′780.28
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit Netto-Aufwand	1′027′000	168'600 858'400	1′015′600	157′500 858′100	940′677.94	209'646.25 731'031.69
2	Bildung Netto-Aufwand	12′635′200	2′031′900 10′603′300	12′597′400	2′135′200 10′462′200	12′271′613.41	1′960′129.27 10′311′484.14
3	Kultur, Sport und Freizeit Netto-Aufwand	841′900	89'100 752'800	808′800	105′100 703′700	939′687.93	147′343.90 792′344.03
4	Gesundheit Netto-Aufwand	5′211′600	25′000 5′186′600	4′585′800	20'000 4'565'800	4′215′161.60	22′067.40 4′193′094.20
5	Soziale Sicherheit Netto-Aufwand	4′864′000	90′300 4′773′700	3′963′400	123'600 3'839'800	3′818′588.40	117′345.00 3′701′243.40
6	Verkehr Netto-Aufwand	2′983′500	394′100 2′589′400	2′865′000	280'900 2'584'100	2′588′862.78	350'485.55 2'238'377.23
7	Umweltschutz und Raumordnung Netto-Aufwand	3′686′000	3′389′100 296′900	3′482′500	3′191′200 291′300	3′621′883.38	3′259′947.26 361′936.12
8	Volkswirtschaft Netto-Aufwand	144′500	82'400 62'100	138′800	75′400 63′400	169′795.40	77′029.95 92′765.45
9	Finanzen und Steuern Netto-Ertrag	401′700 26′099′700	26′501′400	461′600 24′754′000	25′215′600	583′199.93 25′058′361.52	25'641'561.45
	Total Aufwand / Ertrag	35′722′000	34′122′800	33′738′000	32′579′700	32′977′105.92	33′112′410.90
	Ertragsüberschuss Aufwandüberschuss		1′599′200		1′158′300	135′304.98	
	Total	35′722′000	35′722′000	33′738′000	33'738'000	33′112′410.90	33′112′410.90

3.8 Erfolgsrechnung - Funktionale Gliederung

Euslation	nale Gliederung		Budget 2026			Budget 2025		R	echnung 2024	4
TUTKIO		Aufwand	Ertrag	Total	Aufwand	Ertrag	Total	Aufwand	Ertrag	Total
0 Allgen	neine Verwaltung	3′926′600	-1′350′900	2′575′700	3'819'100	-1′275′200	2′543′900	3'827'635	-1′326′855	2′500′780
0110	Legislative	100′400		100′400	55′100		55′100	54′871		54′871
0120	Exekutive	558′400	-35′000	523′400	542′800	-29′700	513′100	551′174	-31′013	520′162
0210	Finanz- und Steuerverwaltung	562′900	-93′700	469′200	549′600	-65′900	483′700	515′935	-84′803	431′132
0220	Allgemeine Dienste, übrige	2′132′300	-227′600	1′904′700	2′180′900	-215′800	1′965′100	2′125′604	-276′754	1′848′849
0290	Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.	572′600	-994′600	-422′000	490′700	-963′800	-473′100	580′051	-934′285	-354′234
1 Öff. C	Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	1′027′000	-168′600	858′400	1′015′600	-157′500	858′100	940′678	-209′646	731′032
1110	Polizei	15′000		15′000	1′200		1′200	1′231		1′231
1400	Allgemeines Rechtswesen (allgemein)	2′400	-7′000	-4′600	3′500	-6′000	-2′500	2′972	-8'080	-5′108
1402	Kinder- und Erwachsenenschutz	443′900		443′900	408′800		408'800	360′082		360′082
1500	Feuerwehr (allgemein)	513′600	-147′500	366′100	547′200	-142′400	404′800	533′898	-192′496	341′401
1620	Zivilschutz (allgemein)	50′600	-14′100	36′500	53′400	-9′100	44′300	42′496	-9′070	33′426
1621	Ziviler Gemeindeführungsstab	1′500		1′500	1′500		1′500			
2 Bildun	g	12'635'200	-2′031′900	10'603'300	12′597′400	-2′135′200	10'462'200	12′271′613	-1′960′129	10'311'484
2110	Kindergarten	638′000	-9′200	628′800	638′400	-11′500	626′900	635′008	-11′500	623′508
2120	Primarschule	2′981′200	-34′800	2′946′400	2′923′200	-46′400	2′876′800	2′903′826	-48′442	2'855'384
2121	Sozialpädagogischer Dienst Primarschule	202′900		202′900	210′600		210′600	174′849		174′849
2130	Orientierungsschule	3′071′600	-46′700	3′024′900	3′030′600	-38′300	2′992′300	2′868′007	-38′291	2′829′716
2140	Musikschulen	185′200		185′200	217′900		217′900	227′904	-3′040	224′864
2170	Schulliegenschaften Primarschule	2′024′600	-300′600	1′724′000	2′000′600	-295′900	1′704′700	2′139′225	-308′664	1′830′561
2171	Schulliegenschaften Orientierungsschule	1′268′400	-1′321′000	-52′600	1′410′500	-1′361′900	48′600	1′312′058	-1′267′333	44′725
2180	Ausserschulische Betreuungseinrichtungen	403′200	-299′000	104′200	389′900	-361′600	28′300	335′753	-262′584	73′169
2190	Schulleitung und Schulverwaltung	306′000	-20′600	285′400	300′300	-19′600	280′700	282′197	-20′276	261′921
2193	Schulveranstaltungen	50′500		50′500	60′600		60′600	34′458		34′458
2195	Schülertransporte	92′900		92′900	95′900		95′900	95′774		95′774
2200	Sonderschulen	1′325′700		1′325′700	1′233′900		1′233′900	1′175′563		1′175′563
2300	Berufliche Grundbildung	85′000		85′000	85′000		85′000	86′992		86′992

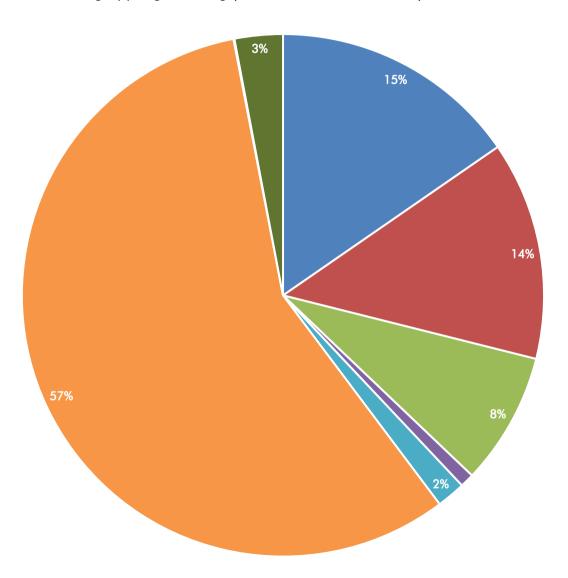
		В	udget 2026		E	Budget 2025		Re	chnung 2024	
Funktio	nale Gliederung	Aufwand	Ertrag	Total	Aufwand	Ertrag	Total	Aufwand	Ertrag	Total
3 Kultu	r, Sport, Freizeit	841′900	-89′100	752′800	808'800	-105′100	703′700	939'688	-147′344	792′344
3110	Kunstmuseen	32′900		32′900	31′700		31′700	35′701		35′701
3210	Öffentliche Bibliothek	200'200	-28′100	172′100	188'800	-27′900	160′900	192′945	-24′742	168′204
3220	Instrumentalmusik							13′702		13′702
3221	Choralmusik und Gesang							6′461		6′461
3226	Folklore und Tradition							4′398		4′398
3229	Bühnenkunst, übrige	6′900		6′900	6′900		6′900	6′938		6′938
3290	Kultur, n.a.g.	26′000	-27′000	-1′000	40′500	-50′900	-10′400	63′827	-63′918	-91
3291	Kulturkommission	500		500	1′000		1′000	515		515
3410	Sport	473′700	-16′400	457′300	430′900	-9′300	421′600	484'934	-14′090	470'844
3411	Fitnessraum OS Tafers	1′600	-1′600		2′000	-2′000		2′000	-2'000	
3420	Freizeit	100′100	-16′000	84′100	107′000	-15′000	92′000	128′267	-42′594	85′673
4.0	ш ».	5/011//00	05/000	5/30///00	4/505/000	00/000	4/5 / 5/000	4/01/5/1/0	201017	4/3.00/00.4
	ndheit	5′211′600	-25′000	5′186′600	4′585′800	-20′000	4′565′800	4′215′162	-22′067	4′193′094
4110	•	51′000		51′000	32′400		32′400	35′260		35′260
4120		3′033′200		3′033′200	2′610′900		2′610′900	2′354′196		2′354′196
4210	1 0	1′851′000		1′851′000	1′553′500		1′553′500	1′536′606		1′536′606
4220	S	138′700		138′700	124′600		124′600	123′012		123′012
4320	1 3, 3	4′000		4′000	3′500		3′500	3′739		3′739
4330	0	35′000	-25′000	10′000	32′800	-20′000	12′800	34′642	-22′067	12′575
4340		500		500	500		500	500		500
4900	Gesundheitswesen, n.a.g.	98′200		98′200	227′600		227′600	127′209		127′209
5 Sozia	le Sicherheit	4′864′000	-90′300	4′773′700	3′963′400	-123′600	3'839'800	3'818'588	-117′345	3′701′243
5220	Ergänzungsleistungen IV	389′700		389′700						
5230	Invalidenheime	2′387′600		2′387′600	2'317'300		2′317′300	2'229'198		2'229'198
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	6′000	-6′000		5′800	-5′800		5′930	-5′930	
5320	Ergänzungsleistungen AHV	281′000		281′000						
5340	Wohnen im Alter (ohne Pflege)	9′300		9′300	9′300		9′300	9′340		9′340
5350		8′500		8′500	9′500		9′500	6′428		6′428
5410	_	66′100		66′100	64′400		64′400	62′015		62′015
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso				52′100		52′100	45′610		45′610
5440	Jugendschutz (allgemein)	109′300	-22′100	87′200	128′500	-21′300	107′200	125′997	-15′975	110′022

	1 01: 1		Budget 2026			Budget 2025		Rechnung 2024			
Funktioi	nale Gliederung	Aufwand	Ertrag	Total	Aufwand	Ertrag	Total	Aufwand	Ertrag	Total	
5451	Familienergänzende Tagesbetreuungseinricht.	297′700		297′700	254′100		254′100	269′357		269′357	
5590	Arbeitslosigkeit, n.a.g.	148′400		148′400	146′200		146′200	146′150		146′150	
5720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	555′400		555′400	390'900		390′900	305′925		305′925	
5790	Fürsorge, n.a.g.	447′400		447′400	431′600		431′600	411′217		411′217	
5791	Gemeinwesenarbeit	154'600	-62′200	92′400	150′700	-96′500	54′200	199′421	-95′440	103′981	
5920	Hilfsaktionen im Inland	3′000		3′000	3′000		3′000	2′000		2′000	
6 Verke	hr und Nachrichtenübermittlung	2′983′500	-394′100	2′589′400	2′865′000	-280′900	2′584′100	2′588′863	-350′486	2′238′377	
6150	-	910′300	-76′100	834′200	917′900	-76′900	841′000	881′658	-73′050	808′608	
6155	Parkplätze	81′100	-151′600	-70′500	51′000	-37′600	13′400	1′400	-1′600	-200	
6191	Werkhof	1′065′300	-162′000	903′300	1′038′000	-162′000	876′000	991′636	-271′416	720′220	
6192	Mehrzweckgebäude Tafers	194′000	-800	193′200	186′800	-800	186′000	160′041	-800	159′241	
6210	Bahninfrastruktur	74′000		74′000	71′800		71′800	69′435		69′435	
6220	Regional- und Agglomerationsverkehr	658′800	-3′600	655′200	599′500	-3′600	595′900	484'694	-3′620	481′074	
	eltschutz und Raumordnung	3′686′000	-3′389′100	296′900	3'482'500	-3′191′200	291′300	3′621′883	-3'259'947	361′936	
7101	Wasserwerk (Gemeindebetrieb)	1′437′200	-1'437'200		1′359′000	-1′359′000		1′470′244	-1'470'244		
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	1′160′600	-1′160′600		1′084′500	-1′084′500		1′049′071	-1′049′071		
7206	Regionale Abwasseranlagen (ARA Taverna)	111′200	-111′200		79′000	-79′000		57′599	-57′599		
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	601′200	-601′200		593′700	-593′700		578′619	-578′619		
7410	Gewässerverbauungen	77′000	-6′800	70′200	80′000	-7′600	72′400	91′865	-31′289	60′576	
7411	Wasserbau Obere Taverna	39′000	-39′000		36′300	-36′300		39′337	-39′337		
7500	Arten- und Landschaftsschutz	11′000		11′000	11′000		11′000	7′539		7′539	
7710	Friedhof und Bestattung (allgemein)	140′100	-33′100	107′000	145′400	-31′100	114′300	123′240	-33′787	89′453	
7900	Raumordnung (allgemein)	108′700		108′700	93′600		93′600	204′368		204′368	
8 Volks	wirtschaft	144′500	-82′400	62′100	138′800	-75′400	63′400	169′795	-77′030	92′765	
8120	Strukturverbesserungen	11′800	-10′000	1′800	11′500	-10′000	1′500	7′608		7′608	
8150	Wirtschaftliche Massnahmen				3′000		3′000				
8200	Forstwirtschaft	1′000		1′000	1′000		1′000	-478		-478	
8400	Tourismus							30′135	-2′648	27′487	
8406	Regionaler Tourismus	61′600		61′600	61′200		61′200	62′318	-7′405	54′913	
8500	Industrie, Gewerbe, Handel	3′000		3′000				5′304		5′304	

Elatia	anda Cliadamuna		Budget 2026			Budget 2025		R	echnung 202	4
runktior	nale Gliederung	Aufwand	Ertrag	Total	Aufwand	Ertrag	Total	Aufwand	Ertrag	Total
8506	Regionale Wirtschaftsförderung (T-Lab)							260		260
8711	Elektrizitätswerk, Elektrizitätsnetz	44′400	-48′400	-4′000	39'400	-41′400	-2′000	41′989	-42′977	-988
8731	Fernwärmebetrieb nichtelektrische Energie	22′700	-24′000	-1′300	22′700	-24′000	-1′300	22′660	-24′000	-1′340
9 Finanz	zen und Steuern	401′700	-26′501′400	-26'099'700	461′600	-25′215′600	-24′754′000	583′200	-25'641'561	-25'058'362
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	70′000	-20'921'900	-20'851'900	87′500	-19'665'200	-19′577′700	47′283	-19'882'062	-19′834′779
9101	Sondersteuern		-2'973'200	-2′973′200		-3′025′600	-3'025'600		-2′767′420	-2′767′420
9300	Interkommunaler Finanzausgleich		-1′470′800	-1′470′800		-1′501′600	-1′501′600		-1'464'054	-1′464′054
9500	Ertragsanteile, übrige, ohne Zweckbindung		-660′300	-660′300		-607′900	-607′900		-608′009	-608′009
9610	Zinsen	270′000	-252′500	17′500	312′200	-224′700	87′500	398′389	-267′347	131′042
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	61′700	-123′000	-61′300	61′900	-91′500	-29′600	137′278	-551′955	-414′677
9690	Finanzvermögen, n.a.g.		-5′000	-5′000		-5′000	-5′000	250	-6′000	-5′750
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		-2′500	-2′500		-1′900	-1′900		-2′468	-2′468
9900	Nicht aufgeteilte Posten		-92′200	-92′200		-92′200	-92′200		-92′246	-92′246
Ertragsüb	erschuss (-), Aufwandüberschuss (+)	35′722′000	-34'122'800	1′599′200	33′738′000	-32′579′700	1′158′300	32′977′106	-33′112′411	-135′305

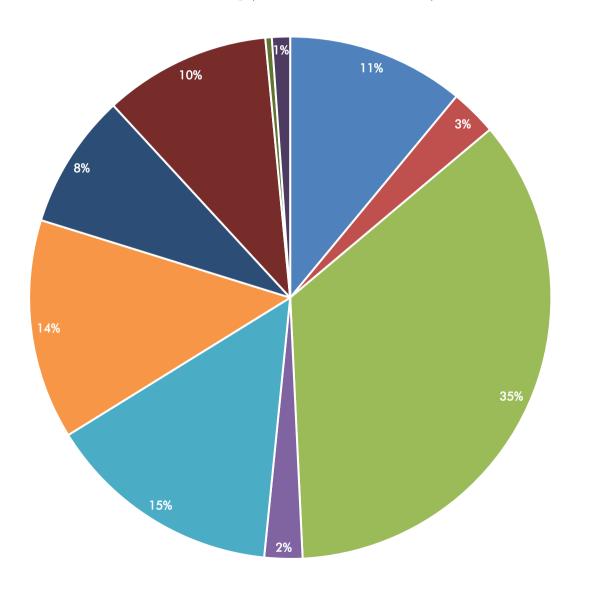
3.9 Erfolgsrechnung - Grafiken

Aufwand nach Sachgruppengliederung (welcher Aufwand fällt an?)



- 30 Personalaufwand
- 31 Sach- und übriger Betriebsaufwand
- 33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen
- 34 Finanzaufwand
- 35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen
- 36 Transferaufwand
- 37 Durchlaufende Beiträge
- 38 Ausserordentlicher Aufwand
- 39 Interne Verrechnungen

Aufwand nach Funktionaler Gliederung (wo fällt der Aufwand an?)



- 0 Allgemeine Verwaltung
- 1 Öff. Ordnung und Sicherheit, Verteidigung
- 2 Bildung
- 3 Kultur, Sport, Freizeit
- 4 Gesundheit
- 5 Soziale Sicherheit
- 6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung
- 7 Umweltschutz und Raumordnung
- 8 Volkswirtschaft
- 9 Finanzen und Steuern

3.10 Erfolgsrechnung - Erläuterungen

0

Allgemeine Verwaltung

Nettoaufwand Budget 2026 Nettoaufwand Budget 2025 Abweichung 2′575′700 2′543′900 +31′800

Konto Kontobezeichnung Budget 2026 Budget 2025 Abweichung Erläuterung Abstimmungs- und 0110.3102.010 +12'400 Neben fünf eidg. Abstimmungen finden auch kommunale und regionale 18'000 5'600 Wahlmaterial Wahlen statt. +11'000 0110.3130.010 Portokosten 31'000 20'000 Der Gemeinderat erhofft sich mit einer Überprüfung von +15'0000120.3132.010 Honorare externe Berater 15'000 0 Optimierungsmöglichkeiten der Mehrwertsteuer einen finanziellen Rückfluss. Annahme der Entschädigungen des Gemeinderats von ressortbezogenen Rückerstattungen und 0120.4260.010 -19′700 -10'300 -30'000 Kostenbeteiligungen Dritter Nebenämtern zugunsten der Gemeinde (z.B. beim Mehrzweckverband). 0210.3130.041 Betreibungskosten 28'000 17'500 +10'500Rückerstattung Die Anzahl Betreibungen hat zuletzt deutlich zugenommen. 0210.4260.020 -10'500 -28'000 -17'500 Betreibungskosten Die Parkplatzbewirtschaftung generiert einen administrativen Mehraufwand -15'400 0210.4930.010 Interne Verrechnung Verwaltung -37'500 -22′100 beim Kompetenzzentrum Finanzen. 452'500 -22'500 Leichte Reduktion der Kapazitäten im KPZ Bau. 0220.3010.002 Besoldung KPZ Bau 430'000 0220.3010.003 Besoldung KPZ Immobilien 236'600 247'200 -10'600 Ein Mitarbeiter wird sein Pensum etwas reduzieren. Besolduna KPZ Für das Budget 2025 wurden die Saläre der Lernenden nicht korrekt 0220.3010.004 +20'300 552'100 531'800 Gemeindekanzlei berechnet. Neben Notebooks und Headsets ist die Anschaffung eines Scanners 0220.3110.011 Anschaffung Bürogeräte +10'80012'800 2'000 bezüglich Einführung von amtlichen Stimmzetteln notwendig. Verwaltungskosten 0220.3612.100 -13'100 lm 2025 war die Seislermäss im Budget berücksichtigt. 143'600 156'700 Mehrzweckverband Sense Anschaffung Maschinen, Geräte Neben einem Rollgerüst für Unterhaltsarbeiten ist der Ersatz eines alten +43'000 0290.3111.010 44'000 1′000 Betriebsfahrzeuges vorgesehen. und Fahrzeuge +10'400 Das Budget wurde den tatsächlichen Kosten angepasst. 0290.3120.020 Heizenergie 55'000 44'600 Unterhalt Liegenschaften und Neben Grundbeträgen und laufenden Serviceverträgen ist eine 0290.3144.010 64'500 37'000 +27'500Fassadenreinigung beim neuen Postgebäude vorgesehen. Gebäudetechnik

Konto	Kontobezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Abweichung	Erläuterung
0290.4470.010	Mieterträge Verwaltungsliegenschaften	-765′700	-750′000	-15′700	Beim Verwaltungsgebäude in Alterswil ist neu eine KiTa eingemietet. Mit der Einführung der Parkplatzbewirtschaftung wird die Vermietung von Parkplätzen bei der Dorfmatte obsolet.
0290.4910.010	Interne Verrechnung Dienstleistungen	-85′000	-40′000		Die Hauswartsleistungen zugunsten des Mehrzweckgebäudes in Tafers
10790 Δ910 011	Interne Verrechnung Hauswart MZG Tafers	0	-30′000	+30′000	werden neu nicht in einem separaten Konto verrechnet.

Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung

Nettoaufwand Budget 2026 Nettoaufwand Budget 2025 Abweichung 858'400 858'100 +300

Konto	Kontobezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Abweichung	
1110.3130.020	Videoüberwachung Dorf	15′000	1′200	+13′800	Ein starker Anstieg von Vandalenakten im öffentlichen Raum, vor allem rund um das Primarschulhaus in Tafers, machen Kontrollrundgänge durch eine private Sicherheitsfirma notwendig.
1402.3612.100	Kostenanteil Berufsbeistandschaft	443′900	408′800	+35′100	Bei der Berufsbeistandschaft wurden die Stellenprozente aufgrund des Auftragsvolumen nach oben angepasst.
1500.3160.010	Miete Liegenschaften	0	17′400	-17′400	Das Mietverhältnis für das Feuerwehrgebäude in Alterswil an der
1500.4480.010	Metererträge von gemieteten Liegenschaften	0	-12′000	+12′000	Hauptstrasse ist beendet.
1500.3612.200	Mehrzweckverband Sensebezirk (Feuerwehr)	410′600	425′100	-14′500	Das Budget für die Einsatzsolde wurde der Rechnung 2024 angepasst.
	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge öffentliche Unternehmungen	-19′100	0	-19′100	Investitionsbeiträge der Kant. Gebäudeversicherung sind neu periodisch abzuschreiben.

Bildung

Nettoaufwand Budget 2026 Nettoaufwand Budget 2025 Abweichung

10'603'300 10'462'200 +141'100

Konto	Kontobezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Abweichung	
2120.3171.010	Schulreisen und -lager	95′200	83′100	+12′100	Die Primarschule Tafers organisiert jährlich abwechselnd ein Skilager und ein Sommerlager. Das Skilager ist jeweils etwas kostenintensiver.
2130.3612.100	Betriebskosten Gemeindeverband OS Sense	2′835′300	2′783′900	+51′400	beim Lehrkörper zurückzutühren.
2170.3010.001	Besoldung Primarschulliegenschaften	448′900	419′000	+29′900	Im Vorjahr wurden die Entschädigungen für den Sommerputz nicht im Budget berücksichtigt.
2170.3120.030	Wasser, Abwasser, Kehricht	25′000	45′000	-20′000	Mit der Reduktion der Gebührentarife sinken auch die eigenen Kosten.
2171.3144.010	Unterhalt Liegenschaften und Gebäudetechnik	284′000	443′800	-159′800	Nach Absprache mit dem Mehrzweckverband wurden einige grössere Unterhaltsarbeiten über die Investitionsrechnung abgewickelt. Nächstes Jahr ist neben einigen kleineren Unterhaltsarbeiten eine Fassadenreinigung sowie der Ersatz der Haupteingangstüre vorgesehen.
2171.3920.011	Interne Verrechnung Mieten und Betriebskosten OS Tafers	34′900	0	+34′900	
2171.3920.020	Interne Verrechnung Miete Aula	0	38'000	-38′000	Die Verrechnung der Miet- und Betriebskosten zwischen der Sitzgemeinden
2171.4920.010	Interne Verrechnung Miete Turnhalle	0	-40′500	+40′500	und dem Mehrzweckverband werden ab 2026 nach fairen Kriterien vereinheitlicht. Für die Gemeinde Tafers bedeutet dies etwas höhere Kosten.
2171.4920.011	Interne Verrechnung Mieten und Betriebskosten OS Tafers	-83′600	0	-83′600	
2171.4632.120	Rückvergütung Gebäudekosten OS Sense	-944′200	-1′019′500	+75′300	Der Saldo der Gebäudekosten inkl. Mietkosten wird den Sitzgemeinden jährlich zurückerstattet und anteilsmässig in der Rubrik 2130 wieder in Rechnung gestellt.
2180.3010.001	Besoldung ASB	218′500	200′700	+17′800	Neu bietet die Gemeinde auch eine etwas umfassendere Ferienbetreuung an.
2180.3105.010	Verpflegung	60′000	82′000	-22′000	Die Verpflegungskosten und -vergütungen werden den tatsächlichen Werten
2180.4260.110	Elternbeiträge Verpflegung	-60′000	-82′000	+22′000	angepasst.
2180.3636.010	Familienexterne Kinderbetreuung (Kinder im Schulalter)	17′700	4′000	+13′700	Die Anzahl der Betreuungsverhältnisse heim Tageselternverein hat

Konto	Kontobezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Abweichung Erläuterung
				Das Budget wurde mit den effektiven Werten per Ende August 2025
2180.4260.100	Elternbeiträge Betreuung	-220′000	-253′000	+33'000 hochgerechnet und angepasst. Je nach wirtschaftlicher Situation der
				abgebenden Eltern können die Elternbeiträge variieren.
				Die Primarschule beabsichtigt neben einigen kleineren Anschaffungen den
2190.3110.010	Anschaffung Mobiliar	43'400	0	+43'400 Ersatz von Kindergartenmobiliar, Stapelstühlen und einem Teppich beim
				Haupteingang in Alterswil.

Kultur, Sport und Freizeit	
Nettoaufwand Budget 2026	752′800
Nettoaufwand Budget 2025	703′700
Abweichung	+49′100

Konto	Kontobezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Abweichung	Erläuterung
3210.3920.010	Interne Verrechnung Miete Bibliothek	51′400	39′000	+12′400	Bisher wurde für die Bibliothek Tafers keine Miete intern verrechnet.
3290.4240.100	Benützungsgebühren	-25′000	-12′900		Das Budget wurde den effektiven Einnahmen angepasst.
3290.4920.010	Interne Verrechnung Miete Aula	-2′000	-38′000	+36′000	Die Betriebskosten der Aula laufen über die OS Tafers und wurden bisher der Gemeinde gutgeschrieben statt belastet.
3410.3120.010	Strom	30′000	15′000		Das Budget 2025 wurde zu tief angesetzt.
3410.3920.010	Interne Verrechnung Miete Turnhalle OS Tafers	52′900	40′500	+12′400	Die Verrechnung der Miet- und Betriebskosten zwischen der Sitzgemeinde und dem Mehrzweckverband werden ab 2026 nach fairen Kriterien vereinheitlicht. Für die Gemeinde Tafers bedeutet das etwas höhere Kosten.

Gesundheit

Nettoaufwand Budget 2026 Nettoaufwand Budget 2025 Abweichung

5′186′600 4′565′800 +620′800

Konto	Kontobezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Abweichung	Erläuterung
4120.3612.100	Betriebskosten Pflegeheim St. Martin	0	549′900	-549′900	
4120.3612.101	Finanzierungskosten Pflegeheim St. Martin	0	25′000	-25′000	
4120.3612.110	Betriebskosten Pflegeheim Maggenberg	0	212′500	-212′500	
4120.3634.010	Anteil Kranken-, Alters- und Pflegeheime Senseera Gesundheits AG	1′498′000	0	+1′498′000	defailliert erlautert, übernimmt die neu gegrundete gemeinnutzige
4120.3660.200	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeindeverbände	0	231′400	-231′400	Aktiengesellschaft Senseera Gesundheits AG die Geschäftsfähigkeiten der Spitex und der Pflegeheime des Sensebezirks.
4210.3612.110	Spitex Sense	0	1′094′300	-1′094′300	
4210.3612.120	Mahlzeitendienst Spitex Sense	0	16′200	-16′200	
4210.3634.010	Anteil Ambulante Krankenpflege Senseera Gesundheits AG	1′200′000	0	+1′200′000	
4210.3637.010	Pauschalentschädigung Hilfe und Pflege zu Hause	650′000	440′000	+210′000	Die Pauschalentschädigungen haben wieder sehr stark zugenommen. Eine Trendwende ist nicht absehbar.
4220.3612.100	Ambulanz- und Rettungsdienst Sense	130′700	119′600	+11′100	Der Bereitschaftsdienst der Sensler Ärzte wird neu unter dieser Position geführt.
4900.3612.100	Verwaltungskosten Gesundheitsnetz Sense	98′200	219′100	-120′900	Ein Teil des Verwaltungsaufwandes des Gesundheitsnetzes Sense wurde in die Senseera Gesundheits AG integriert.

Soziale Sicherheit

Nettoaufwand Budget 2026 Nettoaufwand Budget 2025 Abweichung

4'773'700 3'839'800 +933'900

Konto	Kontobezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Abweichung	Erläuterung
5220.3631.001	Beteiligung Finanzierung Ergänzungsleistungen zur Invalidenversicherung	389′700	0	+389′700	
5320.3631.001	Beteiligung Finanzierung Ergänzungsleistungen zur Alters- und Hinterlassenversicherung	281′000	0	+281′000	Wie bereits in den Begründungen des Gemeinderates unter Punkt 1.2 detailliert erläutert, sind diese Positionen Sparmassnahmen beim Programm
5430.3631.010	Anteil an nicht rückerstatteten Vorschüssen (Unterhaltsbeiträge)	0	52′100		zur Sanierung der Kantonsfinanzen (PFSK). Aufgrund des Referendums kann es sein, dass die Sparmassnahme nur teils oder gar nicht umgesetzt wird.
5790.3611.010	Anteil Hilfe durch Dritte an Opfer von Straftaten	0	18′500	-18′500	
5720.3612.100	Sozialhilfeleistungen	472′400	308'800	+163′600	
5440.3910.010	Interne Verrechnung Dienstleistungen	33′000	65′000	-32′000	Mit den Neuanstellungen bei der Gemeinwesenarbeit ist auch eine
5791.4910.010	Interne Verrechnung Dienstleistungen	-33′000	-65′000	+32′000	I Annaccuna dar internen Verrechnungen netwondig
5451.3636.010	Familienexterne Kinderbetreuung (Kinder im Vorschulalter)	280′600	237′000	+43′600	Die Anzahl der Betreuungsverhältnisse beim Tageselternverein und der KiTa hat zugenommen. Je nach wirtschaftlicher Situation der abgebenden Eltern können die Elternbeiträge variieren.
5790.3612.100	Betriebskosten Sozialdienst Sense-Mittelland	404′700	392′100	+12′600	Reim Sozialdienst wurden die Stellenprozente aufgrund des Auftragsvolumens

6

Verkehr

Nettoaufwand Budget 2026 Nettoaufwand Budget 2025 Abweichung 2′589′400 2′584′100 +5′300

Konto	Kontobezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Abweichung	Erläuterung
6150.3141.020	Winterdienst	125′000	140′000	-15′000	Die Kosten für den externen Aufwand wurden an den Erfahrungswert der
6155.3130.010	Parkplatzbewirtschaftung	50′900	36′000		letzten Jahre angepasst.
6155.3930.010	Interne Verrechnung Verwaltung	15′000	0	+15′000	Seit Frühjahr 2025 werden in Tafers die öffentlichen Parkplätze
6155.4240.130	Abo-Parkkarten	-55′000	0	-55′000	bewirtschaftet. Das Budget entspricht ersten Erfahrungswerten.
6155.4270.010	Ordnungsbussen	-50′000	0	-50′000	
6191.3010.001	Besoldung Werkhof	639′700	618′400		Für das Budget 2025 wurde das Salär des Lernenden nicht korrekt berechnet.
6191.3111.010	Anschaffung Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	12′000	1′000		Die Hobelmaschine ist ein Relikt aus vergangenen Zeiten und muss ersetzt werden.
6220.3611.010	Anteil Betriebsabgeltung für den Regionalverkehr	650′000	590′700	+59′300	Die Mehrausgaben sind auf die Stärkung des öffentlichen Regionalverkehrs zurückzuführen.

7

Umweltschutz und Raumordnung

Nettoaufwand Budget 2026 Nettoaufwand Budget 2025 Abweichung 296′900 291′300 +5′600

Konto	Kontobezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Abweichung	Erläuterung
7101.3010.001	Besoldung Wasserversorgung	303′300	272′700	+30′600	Der langjährige Wasserwart wird im nächsten Jahr pensioniert. Für einen angemessenen Knowhow-Transfer wird er sein Wissen über die Pensionierung hinaus im Stundenlohn weitergeben und dem Team tatkräftig zur Seite stehen.
7101.3090.010	Aus- und Weiterbildungskosten	11′600	0	+11′600	Der neue Leiter des Fachzentrums Wasser, Abwasser und Gewässer wird den Brunnenmeisterkurs besuchen.

Konto	Kontobezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Abweichung	Erläuterung
7101.3143.010	Unterhalt Wasserleitungsnetz und Hydranten	180′000	130′000	+50'000	Neben dem ordentlichen Unterhalt sind nächstes Jahr einige Versetzungen und Ergänzungen von Hydranten sowie Leitungsumlegungen und Zusammenschlüsse von Quartierringen vorgesehen.
7101.3143.020	Unterhalt Wasserfassungen, - pumpwerke und Reservoire	30′000	8′000		Das Budget beinhaltet die dringende Umsetzung von aufgestauten Unterhaltsarbeiten bedingt durch Forderungen des Kantons und der entsprechenden Inspektion aus dem Jahr 2025.
7101.4240.010	Grundgebühren	-385′000	-374′000	-11′000	
7101.4240.020	Wasserbezugsgebühren	-750′000	-765′400	+15′400	Das Budget wurde den tatsächlichen Einnahmen angepasst.
7201.4240.040	Abwasserentsorgungsgebühren	-320′000	-360′000	+40′000	
7201.3612.100	ARA Sensetal	306′000	262′400	+43′600	Der Mehraufwand ist auf die Abgaben für Mikroverunreinigungen zurückzuführen.
7201.3980.010	Interne Übertragung ARA Taverna	89′200	60′600	+28′600	
7206.3143.010	Unterhalt Abwasserleitungsnetz	79′500	31′400	+48′100	Im nächsten Jahr sind periodische Arbeiten wie die Reinigung des
7206.3143.020	Unterhalt Abwasserpumpwerke	7′500	26′000	-18′500	Sammelkanals oder eine Kamerakontrolle vorgesehen.
7206.4980.010	Interne Übertragung Anteil Gemeinde Tafers	-89′200	-60′600	-28′600	
7710.3143.010	Unterhalt Friedhof	10′000	25′000		Im 2026 ist bloss der ordentliche Unterhalt notwendig.
7710.3320.100	Planmässige Abschreibungen Nutzungsrechte	11′000	0	+11 000	Jahre ist gemäss Vorgaben des Kantons über 5 Jahre abzuschreiben.
1/900.3031.010	Beiträge an Agglomeration Freiburg	15′000	0	+15′000	Für die Umsetzung unserer Projekte am Agglomerationsprogramm der 5. Generation (AP5) ist die Unterstützung der Verwaltung der Agglomeration Freiburg notwendig.

Volkswirtschaft	
Nettoaufwand Budget 2026	62′100
Nettoaufwand Budget 2025	63′400
Abweichung	-1′300

9

Finanzen und Steuern

Nettoaufwand Budget 2026 Nettoaufwand Budget 2025 Abweichung

-26'099'700 -24'754'000 -1'345'700

Konto	Kontobezeichnung	Budget 2026	Budget 2025	Abweichung	Erläuterung
9100.3181.010	Tatsächliche Forderungsverluste	67′000	85′000	-18′000	Die tatsächlichen Forderungsverluste sind erfreulicherweise etwas zurück gegangen.
9100.4000.010	Einkommenssteuern natürliche Personen	-17′250′000	-16′200′000	-1′050′000	Der Voranschlag der direkten Gemeindesteuern basiert auf den effektiven Steuerzahlen des Steuerjahres 2023 unter Berücksichtigung der
9100.4001.010	Vermögenssteuern natürliche Personen	-1′920′000	-1′800′000	-120′000	Hochrechnung des Kantons. Wie bereits erwähnt, sind die Steuereinnahmen ebenfalls Bestandteil der Sparmassnahmen beim Programm zur Sanierung
9100.4010.010	Gewinnsteuern juristische Personen	-790′000	-710′000	-80′000	der Kantonsfinanzen (PFSK) und dementsprechend budgetiert.
9101.4021.010	Liegenschaftssteuern	-1′745′000	-1′678′000	-67′000	Die Liegenschaftssteuern werden mit einer jährlichen Zunahme von 1% budgetiert.
9101.4022.010	Grundstückgewinnsteuern	-450′000	-500′000	+50′000	Diese Steuererträge unterliegen hohen Schwankungen. Das Budget wurde an
9101.4023.010	Handänderungsgebühren	-700′000	-770′000	+70′000	den Durchschnittswert der letzten Jahre angepasst.
19500 4601 010	Anteil an den kantonalen Motorfahrzeugsteuern	-660′300	-607′900	-52′400	Das Budget basiert auf den Hochrechnungen des Strassenverkehrsamtes.
9610.3401.010	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	230′000	300′000		Aufgrund der tiefen Zinslage wird mit einer Abnahme der Zinsverbindlichkeiten gerechnet.
9610.3499.010	Vergütungszins	25′000	7′200	+17′800	Die Gemeinde ist verpflichtet, die Zinssätze des Kantons anzuwenden.
9630.4430.010	Pacht- und Mieterträge	-45′000	-13′500	-31′500	In der Vergangenheit wurden nicht alle Zinserträge korrekt budgetiert.

4 Investitionsrechnung

4.1 Investitionsrechnung - Übersicht Sachgruppengliederung

				Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024
	Investitionsausgaben							
50	Sachanlagen		CHF	6′750′000	CHF	5′610′000	CHF	3'659'940.47
52	Immaterielle Anlagen		CHF	-	CHF	90'000	CHF	-
55	Beteiligungen und Grundkapitalien		CHF	-	CHF	43′000	CHF	2′250.00
56	Eigene Investitionsbeiträge		CHF	229′100	CHF	1′237′100	CHF	98'679.15
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge		CHF	-	CHF	342′900	CHF	4'207.40
	Total Investitionsausgaben		CHF	6′979′100	CHF	7′323′000	CHF	3′765′077.02
	Investitionseinnahmen							
61	Rückerstattungen		CHF	400'000	CHF	1′225′000	CHF	519′975.65
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung		CHF	630′000	CHF	497'000	CHF	458'243.85
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge		CHF	135′000	CHF	135′000	CHF	252'384.20
68	Ausserordentliche Investitionseinnahmen		CHF	2′750′000	CHF	-	CHF	-
	Total Investitionseinnahmen		CHF	3′915′000	CHF	1′857′000	CHF	1′230′603.70
	Total Investitionsausgaben		CHF	6′979′100	CHF	7′323′000	CHF	3′765′077.02
	Total Investitionseinnahmen		CHF	3′915′000	CHF	1′857′000	CHF	1′230′603.70
	Total Investitionsrechnung	Nettoinvestitionen (-) Einnahmenüberschuss (+)	CHF	-3′064′100	CHF	-5'466'000	CHF	-2′534′473.32

4.2 Investitionsrechnung - Übersicht Funktionale Gliederung

E	lation alo Cliodomino	Budget 20	26	Budget 20	25	Rechnung 2024	
FUI	ktionale Gliederung	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	Allgemeine Verwaltung Nettoausgaben	725′000	725′000	1′030′000	1′030′000	126′485.65	126′485.65
2	Bildung Nettoausgaben	3′337′500	400'000 2'937'500	1′911′200	1 ′225′000 686′200	570′980.65	519'975.65 51'005.00
3	Kultur, Sport und Freizeit Nettoausgaben	260′000	260′000	447′900	15′000 432′900	1′482′170.29	320'468.05 1'161'702.24
4	Gesundheit Nettoausgaben	2′750′000	2′750′000	986′500	986′500		
6	Verkehr Nettoausgaben	1′700′000	500'000 1'200'000	1′575′000	400′000 1′175′000	944′560.38	944′560.38
7	Umweltschutz und Raumordnung Nettoausgaben	956′600	265'000 691'600	1′372′400	217′000 1′155′400	616′971.35	390′160.00 226′811.35
9	Finanzen und Steuern Nettoausgaben					23′908.70	23′908.70
	Total Einnahmen / Ausgaben	6′979′100	3′915′000	7′323′000	1′857′000	3′765′077.02	1′230′603.70
	Netto-Investitionsausgaben		3′064′100		5′466′000		2′534′473.32
	Total	6′979′100	6′979′100	7′323′000	7′323′000	3′765′077.02	3′765′077.02

4.3 Investitionsrechnung - Erläuterungen

Konto	Kontobezeichnung	Budget 2026 Erläuterungen		
0290	Verwaltungsliegenschaften			
0290.5040.006	Erweiterung Amthaus Tafers (Objektkredit	500'000	Phase "Bauprojekt" und Start "Bewilligungsverfahren" (SIA 32 und 33), siehe separate Botschaft.	
	ausstehend)			
0290.5040.003	Sanierung Amthaus Tafers (Budgetkredit)	90'000	Sanierung Beleuchtung, Tank- und Heizräume nutzbar machen, Schallschutz.	
0290.5040.004	Sanierung Keller Postgebäude (Budgetkredit)	50'000	Sanierung Treppenaufgang, Eingangstüre und Kellerboden.	
0290.5040.010	Sanierung Postgebäude alte Post	85′000	Sanierung Fassaden, Storen und Dach und Unterdach.	
	(Budgetkredit)			

2130	Orientierungsschule		
2130.5620.003	OS Sense - Erweiterung Werkräume OS	63′600	Projektkosten der OS Sense werden anteilsmässig weiterverrechnet. Die Projektgenehmigung
	Tafers		obliegt dem Mehrzweckverband.
2130.5620.012	OS Sense - Umrüstung Beleuchtung OS	25'800	
	Tafers		
2130.5620.013	OS Sense - Beleuchtungskörper Gänge	48′100	
	Innenausstattung OS Plaffeien		

2170	Schulliegenschaften Primarschule		
2170.5040.003	Erweiterung Primarschule Tafers (SSK /	150′000	Das Projekt wird in die nächste Phase gebracht.
	Projektierungskredit CHF 300'000)		
2170.5040.006	Sanierung Turnhalle St. Antoni (Objektkredit	2′150′000	Die Turnhalle in St. Antoni mit demselben Jahrgang der alten Turnhalle in Alterswil bedarf einer
	CHF 2'250'000)		umfassenden Sanierung.
2170.5040.008	Heizungswechsel Schulhaus St. Antoni	60′000	In Koordination mit Sanierungsprojekt Turnhalle, inkl. Rückbau Ölheizung/Tanks.
	(Budgetkredit)		
2170.5040.009	Sanierung Klassenzimmer Primarschule	95'000	Sanierung von zwei Zimmern (Böden, Wände, Decken).
	Alterswil 2. Etappe (Budgetkredit)		
2170.5040.010	Sanierungsarbeiten Schulhaus St. Antoni 1.	95'000	Sickerleitungen erneuern Eingangsseite, Innenbereich und Gang sanieren.
	Etappe (Budgetkredit)		
2170.5040.011	Sanierungsarbeiten Schulhaus Tafers	60′000	Renovation Böden Aula und zwei Schulzimmer, erneuern der Beleuchtung der Aula.
	(Budgetkredit)		
2170.5090.001	Alarmierungskonzept Primarschulen (Amok /	80'000	Alarmierungskonzept in Primarschulen umsetzen (Gong-Anlage mit integriertem
	Budgetkredit)		Alarmierungssystem für diverse Vorfälle).

Konto	Kontobezeichnung		Erläuterungen
2171	Schulliegenschaften Orientierungsschu		Alle Projektkosten der OS Tafers werden uns nach Projektabschluss rückvergütet und unser
			Anteil jeweils in der Kontengruppe 2130 wieder belastet. Die Projektgenehmigung obliegt dem
			Mehrzweckverband.
2171.5040.002	Erweiterung Werkräume OS Tafers	360'000	Das ehemalige Feuerwehrlokal wird neu von der OS als Werkraum verwendet. Die
2171.6140.003	Erweiterung Werkräume OS Tafers	-400′000	Räumlichkeiten sind entsprechend zu renovieren und zu erweitern. Es werden hierbei nur die
	(Rückerstattung Gemeindeverband OS		notwendigen Arbeiten vorgenommen.
	Sense)		
2171.5040.004	Umrüstung Beleuchtung OS Tafers	150'000	Die Beleuchtung wird auf LED umgerüstet.
•	<u> </u>	•	·

3410	Sport		
3410.5030.001	Sanierung Schiessanlagen Alterswil	260'000	Gemäss Auflage des Amts für Umwelt nach Ergebnissen einer technischen Untersuchung muss
	(Objektkredit CHF 330'000)		der Kugelfang der 300m-Schiessanlage saniert werden. Der Kredit wurde dazu bereits von der
			Gemeinde Alterswil gesprochen. Subventionsbeiträge von Bund und Kanton werden zu einem
			späteren Zeitpunkt erwartet.

4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	
4120.6862.001	Veräusserung Anteil Pflegeheime St. Martin	-2'750'000 Unsere Vermögensanteile an den Pflegeheimen werden 2026 an die Senseera Gesundheits AG
	und Maggenberg	verkauft (siehe 1.2 "Bericht des Gemeinderates").

6130	Kantonsstrassen, übrige	
6130.5010.002	Sanierung Kantonsstrasse Tafers-Alterswil	500'000 Der Kanton beginnt nächstes Jahr mit der Sanierung der Kantonsstrasse Alterswil West. Die
	Los 4 (Objektkredit CHF 1'500'000)	Sanierungsarbeiten werden sich voraussichtlich auf 2 Jahre erstrecken.

6150	Gemeindestrassen		
6150.5010.001	Strassensanierungen Alterswil - weitere	1′000′000	Das Projekt wird weiter vorangetrieben. Wir sind angewiesen auf die Bewilligung der Etappen
	Etappen (Objektkredit CHF 7'700'000)		durch den Bund, ansonsten können keine Subventionen erwartet werden.
6150.6300.001	Strassensanierungen Alterswil - weitere	-250′000	
	Etappen (Subvention Bund)		
6150.6310.001	Strassensanierungen Alterswil - weitere	-250′000	
	Etappen (Subvention Kanton)		
6150.5010.009	Strassensanierung Grencheboden-	200'000	Das Projekt hat sich aufgrund fehlender Einverständniserklärungen der Anstösser verzögert.
	Hüttenacher St. Antoni (Objektkredit CHF		
	200'000)		

Konto	Kontobezeichnung	Budget 2026	Erläuterungen
7101	Wasserwerk		
7101.5031.005	Zusammenschluss Trinkwassernetz St. Antoni-	30'000	Es sind noch Abschlussarbeiten notwendig.
	Alterswil (Objektkredit CHF 450'000)		
7101.5040.002	Sanierung Trinkwasserreservoire	95'000	Studienauftrag, welches Trinkwasserreservoir in welchem Umfang neu aufgebaut wird.
	(Projektierung / Budgetkredit)		
7101.6770.010	Anschlussgebühren von Privaten	-50'000	

7201	Abwasserbeseitigung		
7201.5032.009	ARA-Erschliessung Obergeriwil (Objektkredit	40′000	Erweiterung von nicht erschlossenen Gebieten.
	ausstehend)		
7201.5620.001	ARA Sensetal - Umsetzung EMV (Anteil	76′300	Das Projekt zu Ersatzmassnahmen betreffend Mikroverunreinigung wird weiter vorangetrieben.
	Gesamtkredit CHF 1'287'143)		
7201.5620.002	ARA Sensetal - genereller Entwässerungsplan	15′300	Die ARA Sensetal wird künftig einen Teil der Unterhaltsarbeiten übernehmen. Dazu ist ein
	GEP		genereller Entwässerungsplan notwendig.
7201.6770.010	Anschlussgebühren von Privaten	-85′000	

7301	Abfallwirtschaft	
7301.5033.001	Erneuerung Sammelstelle Burgbühl	50'000 Bei Bau der Fernwärmezentrale wird gleichzeitig die Sammelstelle erneuert.
	(Budgetkredit)	

7410	Gewässerverbauungen		
7410.5020.002	Schutzmassnahmen Galternbach	250′000	Im Bereich des Restaurant Pinte des Trois Canards sind notwendige Sanierungsarbeiten beim
	(Objektkredit ausstehend)		Bachlauf notwendig. Der Kreditantrag wird im Frühling erfolgen.
7410.6300.001	Schutzmassnahmen Galternbach	-65′000	
	(Subvention Bund)		
7410.6310.001	Schutzmassnahmen Galternbach	-65′000	
	(Subvention Kanton)		

7690	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzungen									
7690.5030.001	Untersuchung von Altlastenstandorten	100'000 Das Projekt wird weiter vorangetrieben (weiterführende Messungen von belasteten Standorten).								
	(Projektierungskredit CHF 190'000)									

Konto	Kontobezeichnung	dget 2026 Erläuterungen						
7710	Friedhof und Bestattung							
7710.5040.002	Neubau Aufbahrungshalle Tafers	300'000 Das Projekt wird weiter vorangetrieben.						
	(Objektkredit CHF 1'295'000)							

_	
Total	3'064'100

4.4 Investitionsrechnung - Übersicht der laufenden Projekte

Konto	Kontobezeichnung	KA	GV	Kredit	Verbraucht	Verfügbar	in %	Budget 2026	Planung 2027	Planung 2028
0290	Verwaltungsliegenschaften									
0290.5040.001	Erweiterung Amthaus Tafers	PK	21.12.2020	250'000	250'997	-997	-0.4%			
	(Projektierungskredit CHF 250'000)									
0290.5040.007	Umbau Erdgeschoss Gemeindeverwaltung	OK	20.05.2025	260′000	241′290	18′710	7.2%			
	Alterswil (Objektkredit CHF 260'000)									
		-	-	-		-	•			
2170	Schulliegenschaften Primarschule									
2170.5040.003	Erweiterung Primarschule Tafers (SSK /	PK	23.05.2023	300'000	1′919	298′081	99.4%	150′000	150′000	l
	Projektierungskredit CHF 300'000)									
2170.5040.006	Sanierung Turnhalle St. Antoni (Objektkredit	OK	20.05.2025	2′250′000		2′250′000	100.0%	2′150′000		
	CHF 2'250'000)									
3410	Sport									
3410.5040.001	Neubau Mehrzweckgebäude Alterswil	OK	05.04.2019	14′300′000	15'655'278	-1′355′278	-9.5%			l
	(Objektkredit CHF 14'300'000)									
3410.5030.001	Sanierung Schiessanlagen Alterswil	OK	17.10.2008	330′000	73′703	256′297	77.7%	260′000		l
	(Objektkredit CHF 330'000)									

6130	Kantonsstrassen, übrige	0.14			221221		00 =0/			1001000
6130.5010.002	o o	OK	05.12.2024	1′500′000	23′236	1′476′764	98.5%	500′000	500′000	480′000
	Los 4 (Objektkredit CHF 1'500'000)									
		_								
6150	Gemeindestrassen	014	0 (0 (0017	7/700/000	5/500/0//	0/170//0/	00.00/	1/000/000	4004000	
6150.5010.001	Strassensanierungen Alterswil - weitere	OK	06.04.2017	7′700′000	5′529′364	2′170′636	28.2%	1′000′000	600′000	l
(1.50.5010.000	Etappen (Objektkredit CHF 7'700'000)	014	10.10.0000	010501000	1,001,00,0	4 4040 7 4	10.10/			
6150.5010.002	Strassensanierung Burgbühl (Objektkredit	OK	10.12.2020	2′350′000	1′901′926	448′074	19.1%			
(150 5010 000	CHF 1'095'000 [46.6%])		10.10.0000	07/000		07/000	100.00/			
6150.5010.003	Sanierung Niedermontenstrasse		10.12.2020	27′000		2/′000	100.0%			
	(Planungskredit CHF 27'000)									

Konto	Kontobezeichnung	KA	GV	Kredit	Verbraucht	Verfügbar	in %	Budget 2026	Planung 2027	Planung 2028
6150.5010.009	Strassensanierung Grencheboden-	ОК	23.05.2023	200'000	66′217	133′783	66.9%	200'000		
	Hüttenacher St. Antoni (Objektkredit CHF									
	200'000)									
7101	Wasserwerk									
7101.5031.001	Strassensanierung Burgbühl (Anteil Wasser /	OK	10.12.2020	155′000	148′709	6′292	4.1%			
	Objektkredit CHF 155'000 [6.6%])	ļ								
7101.5031.005	Zusammenschluss Trinkwassernetz St. Antoni	-OK	23.05.2023	450′000	394′753	55′247	12.3%	30′000		
	Alterswil (Objektkredit CHF 450'000)									
T 004										
7201	Abwasserbeseitigung	014	10.10.0000	1/100/000	1 (4/1 (0	0051000	05.10/			
/201.5032.001	Strassensanierung Burgbühl (Anteil Abwasser	OK	10.12.2020	1′100′000	164′162	935′838	85.1%			
	/ Objektkredit CHF 1'100'000 [46.8%])									
7001 5000 007		01/	00.05.0000	450/000	000/005	50/715	10.00/			
/201.5032.00/	Erschliessung Ableitung Schmutzwasser	OK	23.05.2023	450′000	390′285	59′715	13.3%			
	Schweni-Obermonten (Objektkredit CHF									
	450'000)									
7206	Regionale Abwasseranlagen (ARA Tav	0 H 10 C	.\	_	_	_		_	_	
	Sanierung Schmutzwasserleitungen Teilstück			380'000		380′000	100.0%			
7200.3032.001	1 bis 3 (Objektkredit CHF 380'000)		05.12.2024	360 000		360 000	100.0%			
	This 3 (Objektived) CHF 360 000)									
7690	Übrige Bekämpfung von Umweltversch	amud	zungen							
	Untersuchung von Altlastenstandorten		21.05.2024	190′000	70′912	119′088	62.7%	100′000	50′000	
7 0 7 0 . 3 0 0 0 . 0 0 1	(Projektierungskredit CHF 190'000)	' ' \	21.03.2024	170 000	70712	117 000	02.7 70	100 000	30 000	
	Hirolekiletoligskiedii Crit 170000)	1	1		<u>l</u>	I				
7710	Friedhof und Bestattung									
	Neubau Aufbahrungshalle Tafers	ОК	20.05.2025	1′295′000	1′981	1′293′019	99.8%	300'000	880'000	
, , 10.33 10.002	(Objektkredit CHF 1'295'000)		20.00.2020	. 273 330	. , 31	. 2,0017	, ,	000 000	555 566	
L	MODICKINI CHIL 12/3000		<u> </u>							

Konto	Kontobezeichnung	KA	GV	Kredit	Verbraucht	Verfügbar	in %	Budget 2026	Planung 2027	Planung 2028
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens									
9630.5000.001	Studienauftrag Überbauung ASTA-Areal	PK	09.12.2021	360'000	283'303	76′697	21.3%			
	(Projektierungskredit CHF 360'000)									

5 Finanzplan 2026-2030

5.1 Finanzplan 2026-2030 - Einleitender Kommentar und Parameter

Einleitender Kommentar

Gemäss Art. 6 des Gesetzes über den Finanzhaushalt der Gemeinden sind die Gemeinden verpflichtet, einen Fünfjahres-Finanzplan zu erstellen. Er ist ein Führungs- und Arbeitsinstrument des Gemeinderates und soll Tendenzen aufzeigen und den nötigen Zeitraum für die Erarbeitung von Massnahmen geben. Eine Finanzplanung macht nur dann Sinn, wenn der Planung bei erkennbarem Handlungsbedarf auch korrigierende Massnahmen folgen. Der Finanzplan ist im Gegensatz zum Budget nicht verbindlich. Er kann jederzeit verändert werden, muss aber mindestens einmal jährlich den neuen Gegebenheiten angepasst werden.

Der Finanzplan basiert auf der letzten Jahresrechnung, der Erwartung für das laufende Jahr sowie und dem vorliegenden Voranschlag. In der Prognoserechnung werden zukünftige Aufwendungen und Erträge projiziert und sind dementsprechend Schätzungen.

Gefällte Beschlüsse und äussere Einflüsse bedingen die Finanzplanung dynamisch zu halten. Aus diesem Grund ist es unabdingbar, Korrekturen und Anpassungen in der Erwartungsrechnung vorzunehmen. Das Investitionsprogramm wird immer den aktuellen Gegebenheiten angepasst. Minder- oder Mehrinvestitionen werden berücksichtigt.

Um eine möglichst genaue Basis für die Planjahre zu schaffen, wurden im Finanzplan einzelne Korrekturen vorgenommen. Im Wesentlichen handelt es sich um folgende Punkte:

- Anpassung der obligatorischen Abschreibungen an den Investitionsplan
- Anpassung der Zinsen an das heutige Zinsniveau sowie an die Entwicklung der Fremdfinanzierung
- Elimination von ausserordentlichen Aufwendungen und Erträgen
- Anpassung der Steuereinnahmen nach Angaben der kantonalen Steuerverwaltung

Weiter flossen die im Voranschlag bereits berücksichtigten Änderungen in den Finanzplan ein. Für die kommenden 5 Jahre sieht der Investitionsplan Nettoausgaben von rund CHF 80 Mio. vor. Entsprechend ist mit einer Zunahme der Nettoschulden zu rechnen.

Parameter

Folgende Parameter werden für die Prognoserechnung eingesetzt:

- Allgeme	eine Teuerung ((Grundrauschei) Jährliche Kosten- bzw. Ertragssteigerung von 1 🤊	6

- Personalkosten	Jährliche Kostensteigerung von 1.5 %
	(Funktionserhöungen und Teuerungsausgleich)

- Gebundene Ausgaben (Kanton, Verbände, Privathaushalte)	Individuelle Kostensteigerung nach den Erfahrungswerten
	(teilweise im hohen, einstelligen Prozentbereich)

- Abschreibungen und Wertberichtigungen	aufgrund Investitionsplan
-----------------------------------------	---------------------------

- Steuereinnahmen Vermögenssteuern Jährliche Ertragssteigerung von 4 %

5.2 Finanzplan 2026-2030 - Investitionsplan

Konto	Kontobezeichnung	Budget 2026 Planung 2027 Planung 2028 Planung 2029 Planung 2030						
0290	Verwaltungsliegenschaften							
0290.5040.006	Erweiterung Amthaus Tafers (Objektkredit ausstehend)	500'000	4′000′000	4′000′000	1′300′000			
0290.5040.003	Sanierung Amthaus Tafers (Budgetkredit)	90'000						
0290.5040.004	Sanierung Keller Postgebäude (Budgetkredit)	50'000						
0290.5040.010	Sanierung Postgebäude alte Post (Budgetkredit)	85′000	_					

2130	Orientierungsschule					
2130.5620.003	OS Sense - Erweiterung Werkräume OS Tafers	63′600				
2130.5620.012	OS Sense - Umrüstung Beleuchtung OS Tafers	25′800	55′000			
2130.5620.013	OS Sense - Beleuchtungskörper Gänge Innenausstattung OS Plaffeien	48′100	34'400			
	OS Sense - Sanierung Schulhausdach OS Tafers		94'600			
2130.5620.015	OS Sense - Abriss und Neubau Sporthalle mit Schulräumen OS Düdingen			17′200	17′200	68'800
2130.5620.016	OS Sense - Erneuerung Bodenbeläge OS Wünnewil			34'400		
2130.5620.017	OS Sense - Sanierung und Austausch Fenster OS Tafers				129'000	
2130.5620.018	OS Sense - Sanierung Schulhaus Brunnenhof Brunnenhof Nord OS Düdingen					17′200
2130.5620.019	OS Sense - Sanierung Stahlträgerkonstruktion OS Tafers					64′500

2170 Schulliegenschaften Primarschule					
2170.5040.003 Erweiterung Primarschule Tafers (SSK / Projektierungskredit CHF 300'000)	150′000	150′000			
2170.5040.006 Sanierung Turnhalle St. Antoni (Objektkredit CHF 2'250'000)	2′150′000				
2170.5040.007 Heizkostenoptimierung Primarschulhäuser (Budgetkredit)		60′000			
2170.5040.008 Heizungswechsel Schulhaus St. Antoni (Budgetkredit)	60′000				
2170.5040.009 Sanierung Klassenzimmer Primarschule Alterswil 2. Etappe (Budgetkredit)	95'000				
2170.5040.010 Sanierungsarbeiten Schulhaus St. Antoni 1. Etappe (Budgetkredit)	95'000				
2170.5040.011 Sanierungsarbeiten Schulhaus Tafers (Budgetkredit)	60′000				
2170.5040.012 Sanierung Klassenzimmer Primarschule Alterswil 3. Etappe (Budgetkredit)		80'000			
2170.5040.013 Erweiterung Primarschule Tafers (SSK / Objektkredit ausstehend)		2′000′000	15'000'000	15'000'000	6′000′000
2170.5040.014 Sanierung Zimmer Primarschule St. Antoni (Objektkredit ausstehend)			60′000	60′000	60'000
2170.5040.015 Umgestaltung graue Fläche (Objektkredit ausstehend)		100′000	78′000		
2170.5040.016 Sanierungsarbeiten Schulhaus St. Antoni 2. Etappe (Budgetkredit)		50′000			
2170.5090.001 Alarmierungskonzept Primarschulen (Amok / Budgetkredit)	80′000				

Konto	Kontobezeichnung	Budget 2026 P	lanuna 2027	Planuna 2028	Planung 2029	Planuna 2030
2171	Schulliegenschaften Orientierungsschule	Bodger 2020 T	idilolig 2027	Tidriong 2020	Transing 2027	ridriong 2000
	Erweiterung Werkräume OS Tafers	360'000				
	Erweiterung Werkräume OS Tafers (Rückerstattung Gemeindeverband OS	-400′000				
	Sense)					
2171.5040.004	Umrüstung Beleuchtung OS Tafers	150'000	320'000			
2171.6140.008	Umrüstung Beleuchtung OS Tafers (Rückerstattung Gemeindeverband OS		-470′000			
	Sense)					
	Sanierung Schulhausdach OS Tafers		550′000			
2171.6140.005	Sanierung Schulhausdach OS Tafers (Rückerstattung Gemeindeverband OS		-550′000			
	Sense)					
2171.5040.006	Sanierung und Austausch Fenster OS Tafers				750′000	
2171.6140.006	Sanierung und Austausch Fenster OS Tafers (Rückerstattung				-750′000	
	Gemeindeverband OS Sense)					
2171.5040.007	Sanierung Stahlträgerkonstruktion OS Tafers					375′000
2171.6140.007	Sanierung Stahlträgerkonstruktion OS Tafers (Rückerstattung					-375′000
	Gemeindeverband OS Tafers					
3410	Sport					
3410.5030.001	Sanierung Schiessanlagen Alterswil (Objektkredit CHF 330'000)	260′000				

3410	Sport					
3410.5030.001	Sanierung Schiessanlagen Alterswil (Objektkredit CHF 330'000)	260'000				
3410.5720.001	Region Sense - Sensler Sport- und Freizeitbad Plaffeien		859'800	859'800	992'200	

3420	Freizeit				
3420.5000.001	Umgestaltung Jakobsplatz (Objektkredit ausstehend)		265'000		
3420.5010.001	Umlegung Wanderweg Galterntal (Objektkredit ausstehend)		20'000	20'000	155'000
3420.5010.002	Wanderweg entlang der Sense (Objektkredit ausstehend)		20'000	20'000	749′000
3420.5010.003	Erstellung Wanderweg Rohr-Tafers (Objektkredit ausstehend)		143′000		

4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime			
4120.6862.001	Veräusserung Anteil Pflegeheime St. Martin und Maggenberg	-2′750′000		

5340	Wohnen im Alter				
5340.5040.001	Überbauung ASTA-Areal (Objektkredit ausstehend)		1′000′000	1′000′000	

Konto	Kontobezeichnung	Budget 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030
6130	Kantonsstrassen, übrige					
6130.5010.002	Sanierung Kantonsstrasse Tafers-Alterswil Los 4 (Objektkredit CHF 1'500'000)	500′000	500′000	480′000		
6130.5010.003	Sanierung Kantonsstrasse Alterswil West (Objektkredit ausstehend)		1′800′000	1′800′000		

6150	Gemeindestrassen				
6150.5010.001	Strassensanierungen Alterswil - weitere Etappen (Objektkredit CHF 7'700'000)	1′000′000	600'000		
6150.6300.001	Strassensanierungen Alterswil - weitere Etappen (Subvention Bund)	-250′000	-125′000		
6150.6310.001	Strassensanierungen Alterswil - weitere Etappen (Subvention Kanton)	-250′000	-125′000		
6150.5010.009	Strassensanierung Grencheboden-Hüttenacher St. Antoni (Objektkredit CHF	200'000			
	200'000)				
6150.5010.011	Langsamverkehrsverbindungen (Objektkredit ausstehend)			143′000	
	Strassensanierung Antoniusweg (Objektkredit ausstehend)			180′000	
	Sanierung Oberdorfstrasse Alterswil (Objektkredit ausstehend)			300'000	
6150.5010.014	Sanierung Maggenbergstrasse Tafers (Objektkredit ausstehend)			400'000	
6150.5010.015	Valtrolac Tafers (Objektkredit ausstehend)			2′000′000	

6210	Bahninfrastruktur		
6210.5010.001	Umgestaltung Bushaltestelle Dorfzentrum Alterswil (Objektkredit ausstehend)	200'000	
6210.5010.002	Sanierung Bushaltestelle Muttacker (Objektkredit ausstehend)	476′000	
6210.5010.003	Sanierung Bushaltestelle Heitera und Menziswil (Objektkredit ausstehend)	1′272′000	
6210.5010.004	Instandstellung Bushaltestellen nach BeHiG (Objektkredit ausstehend)	500'000	

7101	Wasserwerk					
7101.5031.005	Zusammenschluss Trinkwassernetz St. Antoni-Alterswil (Objektkredit CHF	30'000				
	450'000)					
7101.5031.011	Sanierung Kantonsstrasse Alterswil West (Anteil Wasser / Objektkredit		300'000	1′050′000	400'000	
	ausstehend)					
	Neubau Verbindungsschächte Wengliswil (Objektkredit ausstehend)			150′000	500'000	
7101.5040.002	Sanierung Trinkwasserreservoire (Projektierung / Budgetkredit)	95'000	300'000	1′500′000	1′200′000	
7101.5040.003	Sanierung Trinkwasserreservoir Bergli (Budgetkredit)				90'000	
7101.5040.004	Sanierung Trinkwasserreservoir Neuenacher (Objektkredit ausstehend)		500'000		·	
7101.5040.005	Sanierung Trinkwasserpumpwerk Chüeweid (Projektierung / Budgetkredit)				50'000	

Konto	Kontobezeichnung	Budget 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030
7101.5040.006	Sanierung und Teilrückbau Trinkwasserreservoir Cheerholz (Budgetkredit)				90'000	
7101.5040.007	Sanierung Trinkwasserreservoir Tana (Objektkredit ausstehend)				290'000	
7101.5040.008	Sanierung Trinkwasserpumpwerk Chüeweid (Objektkredit ausstehend)					100'000
7101.6770.010	Anschlussgebühren von Privaten	-50′000	-50′000	-50′000	-50′000	-50′000

7201	Abwasserbeseitigung					
7201.5032.005	Behebung Problemzone Sigristenhubel St. Antoni (Projektierungskredit		190′000	190'000		
	ausstehend)					
7201.5032.008	Sanierung Oberdorfstrasse Alterswil - Bergsicht 1 und 2 (Objektkredit		100′000	130′000		
	ausstehend)					
7201.5032.009	ARA-Erschliessung Obergeriwil (Objektkredit ausstehend)	40'000	420'000			
7201.5032.010	ARA-Erschliessung Weissenbach (Objektkredit ausstehend)		200'000	50'000		
7201.5032.011	ARA-Entwässerung Tafers 3. Etappe (Objektkredit ausstehend)		350′000	150′000		
7201.5032.012	ARA-Entwässerung Juch-Allmend-Rossacker (Objektkredit ausstehend)					300'000
7201.5290.001	Leitungsnachführung GEP (Objektkredit ausstehend)		50′000	50'000	50'000	
7201.5620.001	ARA Sensetal - Umsetzung EMV (Anteil Gesamtkredit CHF 1'287'143)	76′300	15′300			
7201.5620.002	ARA Sensetal - genereller Entwässerungsplan GEP	15′300	17′950	17′950	17′950	
7201.5620.003	ARA Sensetal - Sanierung nach Zustandsanalyse 2025		62′800	62'800	62′800	
7201.6770.010	Anschlussgebühren von Privaten	-85′000	-85′000	-85′000	-85′000	-85′000

7301	Abfallwirtschaft				
7301.5033.001	Erneuerung Sammelstelle Burgbühl (Budgetkredit)	50′000	150′000		

7410	Gewässerverbauungen				
7410.5020.001	Offenlegung Seelimattabach (Objektkredit ausstehend)			780′000	
7410.5020.002	Schutzmassnahmen Galternbach (Objektkredit ausstehend)	250'000			
7410.6300.001	Schutzmassnahmen Galternbach (Subvention Bund)	-65′000			
7410.6310.001	Schutzmassnahmen Galternbach (Subvention Kanton)	-65′000			
7410.5290.001	Unterhaltsplan Gewässerbewirtschaftung (Budgetkredit)		10'000	40′000	

7690	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzungen				
7690.5030.001	Untersuchung von Altlastenstandorten (Projektierungskredit CHF 190'000)	100′000	50′000		

Konto	Kontobezeichnung	Budget 2026	Planung 2027 I	Planung 2028	Planung 2029 F	Planung 2030
7710	Friedhof und Bestattung					
7710.5040.002	Neubau Aufbahrungshalle Tafers (Objektkredit CHF 1'295'000)	300'000	880'000			
						_
7900	Raumordnung					
7900.5290.002	Projektstudie Zentrum St. Antoni (Projektierungskredit ausstehend)		200'000			
7900.5290.003	Harmonisierung Ortsplanungen (Objektkredit ausstehend)		50′000	50′000	50′000	
8406	Regionaler Tourismus					
8406.5650.001	Kaisereggbahnen Schwarzsee AG (Neubau Riggisalpbahn)			859'800		
			_	-	•	-
8711	Elektrizitätswerk					
8711.5060.001	Elektroladestationen (Objektkredit ausstehend)			130′000		
	Total	3'064'100	13'694'850	34'323'950	21'204'150	7′379′500

5.3 Finanzplan 2026-2030 - Sachgruppengliederung

Sachgruppengliederung Budget 2026 3 AUFWAND 35'722	Planung 2027 36'536 5'566 469	Planung 2028 38'064 5'646	Planung 2029 39'336	Planung 2030
2020	36′536 5′566	38'064		
3 AUFWAND 35'722	5′566		39′336	
		5'646		40′558
30 Personalaufwand 5'497	469		5′727	5'809
300 Behörden und Kommissionen 466		473	477	482
301 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals 4'077	4′148	4′210	4′273	4′338
304 Zulagen 42	42	42	42	42
305 Arbeitgeberbeiträge 838	851	864	877	890
309 Übriger Personalaufwand 73	56	57	58	58
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand 4'833	4′824	4′879	4′915	4′971
310 Material- und Warenaufwand 473	465	470	475	479
311 Nicht aktivierbare Anlagen 259	235	237	239	242
312 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV 702	709	716	723	730
313 Dienstleistungen und Honorare 1'314	1′322	1′335	1′348	1′361
314 Baulicher und betrieblicher Unterhalt 1'471	1′483	1′496	1′509	1′521
315 Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen 193	195	197	199	201
316 Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten 48	49	49	50	50
317 Spesenentschädigungen 242	233	245	238	250
318 Wertberichtigungen auf Forderungen 67	68	68	69	70
319 Verschiedener Betriebsaufwand 64	64	65	65	66
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen 2'929	3′028	3′708	4′106	4′407
330 Sachanlagen VV 2'880	2′970	3'631	4′024	4′234
332 Abschreibungen immaterielle Anlagen 50	58	78	83	173
34 Finanzaufwand 308	308	308	308	308
340 Zinsaufwand 235	235	235	235	235
343 Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen 38	38	38	38	38
349 Verschiedener Finanzaufwand 35	35	35	35	35
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen 634	634	634	634	634
350 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital 0	0	0	0	0
351 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital 633	633	633	633	633

Sachg	ruppengliederung	Budget 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030
36	Transferaufwand	20'436	21′092	21'804	22′561	23′344
	361 Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen	10′344	10'615	10'897	11′191	11′497
	363 Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte	9'847	10′235	10'651	11′088	11′545
	366 Abschreibungen Investitionsbeiträge	246	242	256	283	302
37	Durchlaufende Beiträge	20	20	20	20	20
	370 Durchlaufende Beiträge	20	20	20	20	20
39	Interne Verrechnungen	1′066	1′066	1′066	1′066	1′066
	391 Dienstleistungen	292	292	292	292	292
	392 Pacht, Mieten, Benützungskosten	484	484	484	484	484
	393 Betriebs- und Verwaltungskosten	108	108	108	108	108
	394 Kalk. Zinsen und Finanzaufwand	78	78	78	78	78
	398 Übertragungen	104	104	104	104	104
4 ER1	RAG	-34′123	-34′726	-35′730	-36′532	-37′479
40	Fiskalertrag	-23′772	-24'448	-25′144	-25'863	-26′605
	400 Direkte Steuern natürliche Personen	-19′960	-20'581	-21′223	-21′886	-22′571
	401 Direkte Steuern juristische Personen	-830	-854	-879	-904	-931
	402 Übrige Direkte Steuern	-2′966	-2′996	-3′026	-3′056	-3′086
	403 Besitz- und Aufwandsteuern	-16	-16	-17	-17	-17
42	Entgelte	-3′217	-3′263	-3′296	-3′328	-3′362
	421 Gebühren für Amtshandlungen	-166	-168	-169	-171	-172
	424 Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-2′504	-2′543	-2′569	-2′594	-2′620
	425 Erlös aus Verkäufen	-60	-61	-61	-62	-62
	426 Rückerstattungen	-437	-441	-445	-450	-454
	427 Bussen	-50	-51	-51	-52	-52
43	Verschiedene Erträge	-5	-5	-5	-5	-5
	431 Aktivierung Eigenleistungen	-5	-5	-5	-5	-5

Sachgruppengliederung	Budget 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030
44 Finanzertrag	-1′228	-1′228	-1′228	-1′228	-1′228
440 Zinsertrag	-50	-50	-50	-50	-50
443 Liegenschaftenertrag FV	-123	-123	-123	-123	-123
445 Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des VV	-1	-1	-1	-1	-1
446 Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen	-128	-128	-128	-128	-128
447 Liegenschaftenertrag VV	-926	-926	-926	-926	-926
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-505	-483	-519	-541	-660
450 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital	-1	-1	-1	-1	-1
451 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	-504	-482	-518	-540	-659
46 Transferertrag	-4′237	-4′141	-4′380	-4′408	-4′461
460 Ertragsanteile von Dritten	-660	-667	-674	-680	-687
461 Entschädigungen von Gemeinwesen	-189	-29	-30	-30	-30
462 Interkommunaler Finanzausgleich	-1'471	-1′486	-1′500	-1′515	-1′531
463 Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten	-1′122	-1′133	-1′145	-1′156	-1′167
466 Auflösung passivierte Investitionsbeiträge	-793	-823	-1′029	-1′024	-1′043
469 Übriger Transferertrag	-3	-3	-3	-3	-3
48 Ausserordentlicher Ertrag	-92	-92	-92	-92	-92
489 Entnahmen aus dem Eigenkapital	-92	-92	-92	-92	-92
49 Interne Verrechnungen	-1′066	-1′066	-1′066	-1′066	-1′066
491 Dienstleistungen	-292	-292	-292	-292	-292
492 Pacht, Mieten, Benützungskosten	-484	-484	-484	-484	-484
493 Betriebs- und Verwaltungskosten	-108	-108	-108	-108	-108
494 Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	-78	-78	-78	-78	-78
498 Übertragungen	-104	-104	-104	-104	-104
Ertragsüberschuss (-), Aufwandüberschuss (+)	1′599	1′811	2′334	2′803	3′078

5.4 Finanzplan 2026-2030 - Funktionale Gliederung

	Angaben in Tausend CHF, Rundungsdifferenzen vorbehalter						
Funktionale Gliederung	Budget	Planung	Planung	Planung	Planung		
	2026	2027	2028	2029	2030		
0 Allgemeine Verwaltung	2′576	2′575	2′863	2′950	2′998		
0110 Legislative	100	65	66	66	66		
0120 Exekutive	523	527	533	539	544		
0210 Finanz- und Steuerverwaltung	469	465	473	480	487		
0220 Allgemeine Dienste, übrige	1′905	1′933	1′939	1′967	1′996		
0290 Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.	-422	-416	-147	-102	-95		
1 Öff. Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	858	881	904	928	953		
1110 Polizei	15	15	15	15	16		
1400 Allgemeines Rechtswesen (allgemein)	-5	-5	-5	-5	-5		
1402 Kinder- und Erwachsenenschutz	444	457	471	485	500		
1500 Feuerwehr (allgemein)	366	374	383	391	400		
1620 Zivilschutz (allgemein)	37	38	39	40	41		
1621 Ziviler Gemeindeführungsstab	2	2	2	2	2		
2 Bildung	10′603	10′934	11′189	11′437	11′711		
2110 Kindergarten	629	641	654	667	681		
2120 Primarschule	2′946	2′993	3′061	3′110	3′180		
2121 Sozialpädagogischer Dienst Primarschule	203	207	211	215	220		
2130 Orientierungsschule	3′025	3′103	3′136	3′196	3′237		
2140 Musikschulen	185	193	200	208	217		
2170 Schulliegenschaften Primarschule	1′724	1′825	1′834	1′852	1′865		
2171 Schulliegenschaften Orientierungsschule	-53	-56	-24	-23	1		
2180 Ausserschulische Betreuungseinrichtungen	104	106	108	110	112		
2190 Schulleitung und Schulverwaltung	285	289	292	296	299		
2193 Schulveranstaltungen	51	51	52	52	53		
2195 Schülertransporte	93	95	96	98	100		
2200 Sonderschulen	1′326	1′403	1′485	1′571	1′663		
2300 Berufliche Grundbildung	85	85	85	85	85		

Funktionale Glied	derung	Budget 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030
3 Kultur, Sport, Fre	eizeit	753	764	766	775	894
3110 Kunstmu		33	33	33	33	33
3210 Öffentlic	he Bibliothek	172	174	176	177	179
3229 Bühnenk	unst, übrige	7	7	7	7	7
3290 Kultur, n	a.g.	-1	-1	-1	-1	-1
3291 Kulturko	nmission	1	1	1	1	1
3410 Sport		457	466	467	465	575
3420 Freizeit		84	84	84	94	101
4 Gesundheit		5′187	5′413	5′652	5′903	6′166
4110 Spitäler		51	52	53	54	55
4120 Kranken	-, Alters- und Pflegeheime	3′033	3′198	3′372	3′556	3′750
4210 Ambular	ite Krankenpflege	1′851	1′907	1′965	2′026	2′089
4220 Rettungs	dienste	139	141	144	147	150
4320 Krankhe	tsbekämpfung, übrige	4	4	4	4	4
4330 Schulges	undheitsdienst	10	10	11	11	11
4340 Lebensm	ittelkontrolle	1	1	1	1	1
4900 Gesundh	eitswesen, n.a.g.	98	100	102	104	106
5 Soziale Sicherhe	it	4′774	4'894	5′023	5′155	5′350
5220 Ergänzui	ngsleistungen IV	390	397	405	414	422
5230 Invalider	heime	2′388	2'459	2′533	2′609	2′687
	ngsleistungen AHV	281	287	292	298	304
	im Alter (ohne Pflege)	9	9	9	9	69
	en an das Alter	9	9	9	9	9
5410 Familien	· ·	66	67	68	69	70
•	chutz (allgemein)	87	83	84	84	84
	ergänzende Tagesbetreuungseinricht.	298	304	309	316	322
	sigkeit, n.a.g.	148	154	159	165	170
	he wirtschaftliche Hilfe	555	567	578	589	601
5790 Fürsorge	, n.a.g.	447	462	477	493	509
	vesenarbeit	92	94	96	98	100
5920 Hilfsaktio	onen im Inland	3	3	3	3	3

Funktionale Gliederung	Budget 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	2′589	2'657	2′901	3′287	3′379
6130 Kantonsstrassen, übrige				128	128
6150 Gemeindestrassen	834	837	1′003	1′067	1′066
6155 Parkplätze	-71	-72	-72	-73	-74
6191 Werkhof	903	900	902	916	919
6192 Mehrzweckgebäude Tafers	193	194	195	195	196
6210 Bahninfrastruktur	74	78	82	86	90
6220 Regional- und Agglomerationsverkehr	655	720	792	968	1′055
7 Umweltschutz und Raumordnung	297	301	362	408	426
7410 Gewässerverbauungen	70	73	73	118	118
7500 Arten- und Landschaftsschutz	11	11	11	11	11
7710 Friedhof und Bestattung (allgemein)	107	108	146	146	147
7900 Raumordnung (allgemein)	109	110	131	133	149
8 Volkswirtschaft	62	63	64	91	94
8120 Strukturverbesserungen	2	2	2	2	2
8150 Wirtschaftliche Massnahmen		3		3	
8200 Forstwirtschaft	1	1	1	1	1
8406 Regionaler Tourismus	62	63	64	91	94
8500 Industrie, Gewerbe, Handel	3		3		3
8711 Elektrizitätswerk, Elektrizitätsnetz	-4	-4	-4	-5	-5
8731 Fernwärmebetrieb nichtelektrische Energie	-1	-1	-1	-1	-1
9 Finanzen und Steuern	-26′100	-26′673	-27′390	-28′130	-28′893
9100 Allgemeine Gemeindesteuern	-20′852	-21′374	-22′040	-22′728	-23′438
9101 Sondersteuern	-2′973	-3′003	-3′033	-3′063	-3′094
9300 Interkommunaler Finanzausgleich	-1′471	-1′486	-1′500	-1′515	-1′531
9500 Ertragsanteile, übrige, ohne Zweckbindung	-660	-667	-674	-680	-687
9610 Zinsen	18	18	18	18	18
9630 Liegenschaften des Finanzvermögens	-61	-61	-61	-61	-61
9690 Finanzvermögen, n.a.g.	-5	-5	-5	-5	-5
9710 Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	-3	-3	-3	-3	-3
9900 Nicht aufgeteilte Posten	-92	-92	-92	-92	-92
Ertragsüberschuss (-), Aufwandüberschuss (+)	1′599	1′811	2′334	2′803	3′078

6 Anhang

6.1 Kennzahlen mit Erwartungsrechnung

93%

110%

Nettoverschuldungsquotient

(Nettoschuld I im Verhältnis zum Fiskalertrag Gemeindesteuersatz)

Selbstfinanzierungsgrad

(Selbstfinanzierung in Prozent der Nettoinvestitionen)

Eigenkapital zum Fiskalertrag

(Eigenkapital in % des Fiskalertrages)

Eigenkapitaldeckungsgrad

(Bilanzüberschuss, -fehlbetrag in % zum Laufenden Aufwand)

Zinsbelastungsanteil

(Nettozinsen in Prozent des Laufenden Ertrags)

Rechnur	ng und Bud	dget		Finanz	olan	
Rechnung	Budget	Budget	Planung	Planung	Planung	Planung
2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030

148%

276%

345%

362%

100%

Der Nettoverschuldungsquotient gibt an, welcher Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen bzw. wie viele Jahrestranchen erforderlich wären, um die Nettoschulden abzutragen. Der Steuerertrag wird nach effektivem Steuersatz gerechnet. Gemäss Art. 19 der Verordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden (GFHV) muss der durchschnittliche Selbstfinanzierungsgrad der letzten 5 Jahre mindestens 80 % erreichen, wenn der Nettoverschuldungsquotient 200 % überschreitet. Ist dies nicht der Fall, so müssen Massnahmen ergriffen werden, damit diese Werte innert höchstens 5 Jahren eingehalten werden.

115% 33% 27% 5% 2% 3% 1%

Der Selbstfinanzierungsgrad zeigt an, in welchem Ausmass Neuinvestitionen durch selbsterwirtschaftete Mittel finanziert werden können. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100% führt zu einer Neuverschuldung. Liegt dieser Wert über 100%, können Schulden abgebaut werden. Mittelfristig sollte der SF-Grad im Durchschnitt gegen 100% sein, wobei auch der Stand der aktuellen Verschuldung eine Rolle spielt. Die Kennzahl kann starken Schwankungen unterliegen und sollte daher mittelfristig betrachtet werden.

91%	86%	72%	61%	48%	35%	21%
Nach Gemeindeg	rösse abgest	ufte Mindesta	usstattung des	Eigenkapitals	(Bilanzübersch	uss) zur

Nach Gemeindegrosse abgestutte Mindestausstattung des Eigenkapitals (Bilanzuberschuss) z Abdeckung von ausserplanmässigen Aufwandüberschüssen und zum Schutz vor einem Bilanzfehlbetrag.

56%	51%	43%	37%	29%	21%	12%

Welche frei verfügbaren Reserven bestehen zur Deckung allfälliger Defizite. Es ist anzustreben, ausreichend frei verfügbare Reserven zu bilden, um Schwankungen auszugleichen. Je nach Gemeindegrösse sollten zwischen 15% bis 60% des Aufwandes aus der ER als Zielgrösse für den Bilanzüberschuss vorhanden sein.

1.0%	0.8%	0.6%	0.6%	0.5%	0.5%	0.5%
------	------	------	------	------	------	------

Der Zinsbelastungsanteil sagt aus, welcher Anteil des laufenden Ertrags durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum.

Richtwerte

< 100 % gut 100 % - 150 % genüge

100 % - 150 % genügend 150 % - 200 % schlecht

> 200 % Massnahmen notwendig

> 100% mittel-/langfristig anzustreben 80% - 100% verantwortbare Neuverschuldung 50% - 80% problematische Neuverschuldung < 50% grosse Neuverschuldung

> 60 % EG unter 2'000 Einwohnende EW > 30 % EG 2'000 EW bis 9'999 EW

> 15 % EG ab 10'000 EW (inkl. BG, KG; ZV)

> 60 % EG unter 2'000 Einwohnende EW > 30 % EG 2'000 EW bis 9'999 EW

> 15 % EG ab 10'000 EW (inkl. BG, KG; ZV)

< 4 % gut

· % - 9 % genügend > 9 % schlecht

	Rechnun	g und Bud	dget		Finanz	olan		Richtwerte		
	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030			
Investitionsanteil (Bruttoinvestitionen in Prozent des konsolidierten Gesamtaufwandes)	12% Der Investitionsc Nettoverschuldu Beurteilung über Selbstfinanzierun	ng. Die Kenn: mehrere Jah	zahl kann vor	n Jahr zu Jahr	sehr stark sch	nwanken. Eine	Э	< 10 % 10 % - 20 % 20 % - 30 % > 30 %	schwache Investitionstätigkeit mittlere Investitionstätigkeit starke Investitionstätigkeit sehr starke Investitionstätigkeit	
Nettoschuld I pro Einwohner (Fremdkapital abzüglich Finanzvermögen geteilt durch EW)	2′610 Klassische Gröss Einbezug der Be		•		8'519 . des Vermög	10'893 ens der Geme	11'683 einde unter	< 0 0 - 1'000 1'001 - 2'500 2'501 - 5'000 > 5'000	Nettovermögen geringe Verschuldung mittlere Verschuldung hohe Verschuldung sehr hohe Verschuldung	
Bruttoverschuldungsanteil (Bruttoschulden in Prozent des Laufenden Ertrages)	102% Der Bruttoversch zur Frage, ob di Erträgen steht. E Bruttoschulden o	e Verschuldur r zeigt an, wie	ng in einem a	ingemessenen	Verhältnis zu	den erwirtsch	nafteten	< 50 % 50 % - 100 % 100% - 150 % 150 % - 200 % > 200 %	sehr gut gut mittel schlecht kritisch	
Kapitaldienstanteil (Kapitalkosten im Verhältnis zum Laufenden Ertrag)	8.8% Der Kapitaldiens Kapitalkosten. D Zinsendienst und einen enger wer	ie Kennzahl g d die Abschrei	gibt Auskunft (ibungen (= K	darüber, wie s (apitaldienst) k	stark der Lauf	ende Ertrag d		< 5 % 5 % - 15 % > 15 %	geringe Belastung tragbare Belastung hohe Belastung	
Selbstfinanzierungsanteil (Selbstfinanzierung im Verhältnis zum Laufenden Ertrag)	9.2% Der Selbstfinanz einer Gemeinde Finanzierung ihr	. Er gibt an, v	velchen Antei	l ihres Ertrage		•		> 20 % 10 % - 20 % < 10 %	gut mittel schlecht	
Bruttorendite Finanzvermögen (Ertrag Finanzvermögen im Verhältnis zum Finanzvermögen)	4.5% Die Bruttorendite Finanzvermöger						1.2% zum	> 3 % 1 % - 3 % < 1 %	gut genügend schlecht	

Finanzvermögen kann diese Berechnung stark variieren.